國立政治大學

政大研發電子報
Research and Development ePaper

第一零二期

2026 年 5 月 31 日出刊
發行處｜研究發展處
發行人｜徐士勛

總編輯｜朱琇妍　編輯｜葉致緯、王芷容　研究發展處網站｜https://ord.nccu.edu.tw/main.php

本期索引 Table of Contents

本期焦點 ——— 1

本期專欄 ——— 7

公告事項 ——— 9

學術榮譽 ——— 11

學術與實務活動 ——— 11

本期焦點

深入墨西哥邊境工廠
勞工研究所卓浩右以人類學田野重探自由貿易與勞動治理

【研究發展處 記者：林欣儀】

在全球化與自由貿易持續改變世界產業結構的今日，勞動現場也正經歷劇烈轉變。自跨國企業到移工流動、從工廠管理到勞工文化，全球資本與地方社會之間的碰撞，往往深刻影響著基層勞動者的處境。國立政治大學勞工研究所卓浩右老師，以人類學家的熱情與理性，住進邊境社區，透過田野調查第一手觀察這場位在墨西哥邊境跨國勞動治理的「摩擦」與「接合」，重新思考自由貿易、跨國資本與勞動關係之間的複雜連結，試圖理解在自由貿易協定與全球供應鏈快速擴張的背景下，勞工如何感受工作、管理與權力關係，又是如何在全球化浪潮中發展出屬於自己的生存策略。



▸個性幽默的卓浩右老師，目前服務於國立政治大學勞工研究所，研究專長以人類學視野探究勞動治理現場。(攝影：林欣儀)

從考古想像走向人類學研究，在勞動現場理解「人」與制度

談起自己的學術起點，幽默的卓浩右老師笑稱裡頭有點「戲劇性」色彩。小時候受到漫畫與探險故事影響，對於古文明與遺址挖掘充滿想像與憧憬，其實卓老師最初的夢想是成為一名考古學家，然而，在就讀國立臺灣大學人類學系的期間，在大三時於澎湖進行了一場考古試掘，徹底改變了他的志向。「在那裡挖了一個禮拜，揮壞兩支十字鎬卻什麼都沒發現，我才意識到考古需要極大的體力與耐心，而我或許更適合與活生生的人交談。」卓老師笑著回憶。

而這次的挫折也讓他轉向文化人類學，開始關注當代社會中「人」如何與「制度」互動。



▸就讀國立臺灣大學人類學系的卓浩右老師，最初的夢想是成為一名考古學家。(攝影：林欣儀)

在國立臺灣大學人類學系的訓練中，他接受了接近美國人類學傳統的四大分支訓練，包括文化人類學、考古學、體質人類學與語言學。在這樣的學術背景薰陶下，他逐漸建立起以田野調查理解社會的研究方法。碩士階段，他曾投入臺灣茶葉產業研究，長時間駐點於南投鹿谷與新竹北埔，觀察茶葉產業與地方社會的互動關係。真正走進學術研究的契機，則來自服兵役期間，當時的他逐漸意識到自己仍然對閱讀、研究與理解社會抱有高度熱情，因此決定赴美攻讀博士學位。在美國德州農工大學讀博期間，原本與拉丁美洲毫無接觸的卓浩右，卻因為身處美墨邊境的地理位置，加上當時的學界環境鼓勵海外田野研究的氛圍，便展開了拉丁美洲研究，也為他的學術生涯拓寬新的研究方向與挑戰。

一位在美國的臺籍博士生並不容易，語言、文化加上需要不斷做田野調查的學科，也讓他逐漸將研究焦點放在臺灣較少人投入的研究領域。2010 年，臺灣社會高度關注的《海峽兩岸經濟合作架構協議》(ECFA) 鬧得沸沸揚揚，卓浩右回憶道：「當時臺灣社會對自由貿易協定充滿爭論。」這也不禁讓他開始思考：自由貿易協定究竟會如何影響基層勞動者？於是，他將研究目光轉向已運作十多年的《北美自由貿易協定》(NAFTA)，透過觀察、深入田調，理解這套制度正如何改變著墨西哥邊境的勞動世界。



▸卓浩右的書櫃充滿異國風采，其中，他特別專注於拉丁美洲邊境工廠的勞動研究議題。(攝影：林欣儀)

深入墨西哥邊境工廠，當臺式管理文化遇上在地勞動世界

為了研究、解惑，卓浩右走入墨西哥邊境，展開為期 10 多個月的田野調查。這些被稱為「Maquiladora」的加工出口工廠，自 1960 年代起便是墨西哥重要的出口產業區域。在《北美自由貿易協定》簽訂後，來自世界各地的跨國企業大量進駐設廠，包括美國、日本、韓國、臺灣與中國企業，逐漸形成龐大的全球供應鏈生產基地。他在當地的臺灣企業進行了長時間的參與觀察，甚至住進了工廠提供的員工宿舍，只為看清跨國企業如何在那裡運作與紮根。卓浩右觀察到，過去許多關於邊境工廠的研究，大多聚焦在女性勞工或勞動條件本身，但較少真正深入理解「管理者」如何思考與運作，過往相關研究也往往假設跨國企業管理者都是高度理性、能靈活運用在地文化的經理人，但在他的實際田調中卻發現現實情況遠比理論複雜，為了理解不同國家企業在墨西哥的管理方式差異，他特別進入臺資企業進行田野調查，觀察臺式管理文化如何與當地社會互動。卓老師指出，他觀察到的所謂「臺式管理」在墨西哥經歷了劇烈的「摩擦」。臺商習慣以高效率、長工時及權威式領導來維持生產，但當這些策略遇到重視家庭價值、工權意識強烈且具備高度流動性的墨西哥勞工時，產生了巨大的文化碰撞。在那裡，男性勞工文化深受「男子氣概 (Machismo)」影響。他向我分享道，當地男性工人之間經常以打鬧、碰撞等方式互動，而「不還手」反而可能被視為示弱。這種文化邏輯也使得工廠中的權力與管理關係與亞洲企業原本預設的運作方式產生落差，也衍生出更多勞資衝突。

而身處在墨西哥這樣充滿語言與文化差異的環境中，「可口可樂」也意外成為卓浩右與當地工作者建立關係的重要媒介，透過日常飲食與工作休息間的互動，他逐漸拉近與工人的距離，

並在看似平凡的交流中，更深入理解當地勞動文化與人際關係。經過長時間田野觀察，他逐漸意識到，全球化並非單向度地由資本方支配地方社會，而是跨國企業、管理文化與在地勞工之間不斷協商與磨合的過程，即便是同樣位在美墨邊境，不同國家的企業也會發展出截然不同的管理風格與勞動關係。

以人類學視角重探全球化，跨學科理解文化、勞動與權力

卓浩右的研究之所以具有獨特性，除了長期田野工作之外，也來自他深受人類學跨學科訓練的影響。他回憶起在求學階段對自己影響最深的老師，是國立臺灣大學人類學系的顏學誠老師，顏老師是他的導師、更是引領他走進博班學術道路的引路人。秉持著「學科不應存在絕對界線」的精神，顏老師認為只要是有助於理解問題的工具，都應該被拿來使用。而這樣的觀點正深刻影響了卓浩右的研究方法。他說道，人類學雖然與社會學關注相近，但不同學科看待勞動與工作的方式往往不同。例如，人類學更強調勞工日常生活中的文化與情感經驗，而社會學則發展出更完整的勞動理論工具。因此，他並不認為研究應被侷限在單一學科之中，而是要依據研究問題，自由運用不同理論與方法。

於他而言，全球化與自由貿易不只是經濟議題，更深刻影響了文化、權力與社會關係。勞工往往被視為統計數據中的一部分，但人類學的田野方法則能看見勞動現場中的細節與矛盾。例如，同樣是工廠管理制度，不同文化背景下的勞工可能會產生截然不同的理解與回應。也因此，他的研究不只是討論制度如何運作，更關注制度如何被人們感受與實踐，試圖透過微觀的田野經驗，重新理解全球化如何在不同地方社會中展現出不同樣貌。



▸在問及卓浩右有無推薦的書籍時，他推薦了這本《敞墳之地》；為美墨邊境相當精彩的民族誌著作。(攝影：林欣儀)

在課堂與田野之間，培養理解全球勞動觀點的新世代研究者

除了研究之外，卓浩右在教學上也延續了人類學重視「現場」與「經驗」的傳統。他認為，勞動研究不應只是停留在課本理論，而應鼓勵學生真正走入勞動現場，理解不同工作與社會群體的處境。因此，在課堂中，他經常鼓勵學生從自身工作經驗出發，觀察日常生活中的勞動現象。例如外送平台、服務業、工廠勞動、人資實務或移工議題，都可能成為理解勞動制度的重要切入點。

除此之外，他也特別重視學生對全球化與跨文化議題的理解能力。對卓浩右而言，勞動研究從來不只是單純討論薪資與制度，而是涉及文化、性別、族群與權力等多重層面的交織。面對快速變動的全球勞動環境，他認為未來的勞動研究者，必須具備跨學科思考能力，並能理解不同社會脈絡中的勞動經驗，唯有這樣，才能真正看見全球化背後那些容易被忽略的人與故事。

從臺灣茶產業到墨西哥邊境工廠，從人類學田野到全球勞動研究，卓浩右老師始終關注的，都是人在制度與權力之中的處境。透過長時間深入現場的研究，他不僅重新詮釋了全球化與勞動的關係，也為臺灣勞動研究開啟了更多跨文化與跨學科的可能性。

本期專欄

守護學術羽翼：識破掠奪性期刊陷阱與善用智能檢測工具

【研究發展處 徐士勛 研發長】

在追求學術卓越的路上，論文發表是研究者與國際接軌、分享心血結晶的重要途徑。然而，隨着開放存取（Open Access）出版模式的普及，全球學術界正視一項日益嚴峻的挑戰—「掠奪性期刊（Predatory Journals）」。這些期刊往往以學術之名，行牟利之實，不僅缺乏嚴謹的審稿機制，更可能讓研究者的學術聲譽蒙受不必要的損失。

本期電子報專欄將帶領師生深入了解掠奪性期刊的特徵，並介紹研發處最新啟用的智能檢測工具，協助大家在投稿前建立一道堅實的安全防線。

一、 認識掠奪性期刊：定義與識別

所謂掠奪性期刊，是指以收取出版費用為主要目的，卻未提供高品質學術出版服務（如嚴謹的同儕審查、編輯把關及長期典藏）的刊物。這類期刊常利用精美的網頁或積極的郵件徵稿，誘使研究者投稿。

為了協助同仁與同學有效辨識，本校研發處與圖書館已彙整詳盡的判別指標與教學資源，建議師生在投稿前務必參考：

- **研發處學術倫理專區：[掠奪性期刊認定與防範指南]**
  （網址：https://ord.nccu.edu.tw/zh-tw/predatory-journals# ）
  本網頁提供教育部及校內針對掠奪性期刊的處理規範，協助師生掌握最新的政策脈絡。
- **政大圖書館學術資源指引：[如何辨識掠奪性期刊]**
  （網址：https://www.lib.nccu.edu.tw/p/404-1000-684.php?Lang=zh-tw ）
  圖書館特別針對「Think. Check. Submit.」檢核流程提供深入指導，協助研究者從出版社背景、審稿透明度及索引收錄狀態進行全方位評估。

二、 科技賦能：研發處「智能檢測機器人」的運作邏輯

為了進一步輔助師生避開學術陷阱，研發處近期開發並啟用了「掠奪性期刊過濾器（智能檢測機器人）」。（研發處網頁 https://ord.nccu.edu.tw/zh-tw/ai-cool 頁面，點選「客服支援(S)」下，選擇 「S2. 掠奪性期刊過濾器」 ）



這套工具不只是單純的清單比對，其背後擁有一套嚴謹的自動化判別邏輯：

1. **動態指標同步（Real-time List Syncing）：**
   機器人會實時聯網對接國際公認的指標庫，包含 Beall's List（潛在掠奪性出版社名單）以及 DOAJ（開放存取期刊目錄）。透過交叉比對，系統能第一時間標定出已被國際社群列入預警的出版社與期刊。
2. **出版行為特徵建模（Heuristic Pattern Analysis）：**
   系統會分析該期刊的「行為軌跡」。例如：是否在短時間內（如 14 天內）即宣稱完成審稿並接受投稿？刊登範圍是否橫跨多個完全不相關的專業領域？透過這些異常行為特徵的特徵值計算，機器人能辨識出潛在的「偽裝型」刊物。
3. **大數據掃描與風險分析：**
   值得注意的是，研發處目前已具備針對**公開網頁上之期刊發表數據進行大規模自動化掃描**的能力。透過機器人的深度分析，我們逐步能掌握校內研究成果的發表軌跡。未來這些分析結果，或可進一步作為優化研究獎補助、學術輔導及資源配置的參考依據之一。

檢測結果風險分級：



三、研發處的期許：學術安全，從投稿前開始

研發處建立這套智能檢測機制的初衷，並非行政管制，而是希望在資訊爆炸的時代，為本校師生構築一張「學術安全網」。

在資訊高度透明的今日，任何發表紀錄都將伴隨研究者終身。我們強烈建議各位師長與同學，在每一次按下「Submit」按鈕前，請先利用研發處提供的檢測工具進行初步體檢。追求卓越的過程中，守護學術羽毛與追求產出同等重要。研發處將持續優化檢測工具，與各位師生共同維護政大嚴謹且優質的學術環境。

公告事項 校內外學術研究補助與獎勵

- 各單位或教研人員如需申請學術研討會、研究團隊、學術性專書及校外各項補助案學校配合款等補助者，務請分別於 9 月 11 日、11 月 13 日下午 5 時前，將備齊之申請表及相關資料送達研究發展處學術推展組，俾利提請學術研究補助案審查小組會議審議。
- 有關「舉辦學術性研討會、研究成果發表會」補助項目，係依國際或國內的類別，並視參與國家數區分為以下補助標準：
  - 國際學術性研討會 / 研究成果發表會：補助上限分別為新臺幣 12 萬元 / 3 萬元 (三個國家)、10 萬元 / 2 萬 3 千元 (二個國家)。
  - 國內學術性研討會 / 研究成果發表會：補助上限分別為 8 萬元 / 1 萬 6 千元。詳情請參閱「研究發展處網站首頁 - 獎勵補助 - 單位- 校內獎勵補助 - 舉辦學術研討會」頁面資訊。

國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	校內截止日期
國科會與斯洛伐克科學院 (簡稱 SAS) 共同徵求 2027 年臺斯(NSTC-SAS)雙邊協議國際合作研究計畫	115 年 5 月 18 日 (一) 下午 5 時
國科會與義大利國家研究委員會 (CNR) 共同徵求 2027-2028 年雙邊人員交流互訪型計畫及雙邊研討會計畫	115 年 6 月 1 日 (一) 下午 5 時
國科會與德國學術交流總署(DAAD)共同徵求 2027-2028 年臺德(NSTC-DAAD)雙邊合作研究人員交流互訪計畫(PPP)	115 年 6 月 2 日 (二) 下午 5 時
國科會與捷克技術署(TACR)共同徵求 2027 年度臺捷雙邊協議國際合作鏈結法人研究計畫	115 年 6 月 17 日 (三) 下午 5 時
自然科學及永續研究推展中心業務計畫	115 年 6 月 24 日 (三) 下午 5 時
國科會與波蘭國家研究發展中心(NCBR)共同徵求 2027-2029 年臺波(NSTC-NCBR)雙邊協議國際合作研究計畫	115 年 6 月 24 日 (三) 下午 5 時
國科會與法國在台協會(BFT)共同徵求 2027 年度臺法幽蘭計畫(Orchid Program)	115 年 6 月 25 日 (四) 下午 5 時
國科會與 2027 年度臺英(NSTC-NERC)雙邊協議國際合作研究計畫(2 年期)	115 年 7 月 10 日 (五) 下午 5 時
國科會與波蘭科學院(PAS)共同徵求 2027-2028 年雙邊合作研究人員交流互訪 PPP 計畫	115 年 7 月 13 日 (一) 下午 5 時

國科會與日本國立研究開發法人物質材料研究機構共同徵求 2027-2028 年臺日(NSTC-NIMS)雙邊協議國際合作研究計畫(2 年期)	115 年 7 月 27 日（一）下午 5 時
116 年度「產學技術聯盟合作計畫(產學小聯盟)」	115 年 8 月 25 日（二）下午 5 時
國科會與法國國家健康與醫學研究院（Inserm）共同徵求 2027 年雙邊協議人員交流互訪計畫及雙邊研討會	115 年 9 月 9 日（三）下午 5 時
成功參與歐盟跨國團隊科研暨創新計畫（隨到隨審）	本計畫徵求期間:自 110 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日止
前瞻技術產學合作計畫	隨到隨審，應先行繳交計畫構想申請書一式 3 份及光碟片 1 份，由研發處函送國科會。審查通過者，始得依國科會通知，於期限內提送計畫申請書。
智慧健康產學聯盟計畫	隨到隨審，屬國科會「產學案」
補助學者提昇國際影響力計畫（簡稱拋光計畫）	隨到隨審，應於計畫執行起始日 2 個月又 4 個工作日前完成線上申請。

非國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	委託/補助機關	校內截止日期
115 年度委託研究主題及其研究重點（網址 https://www.taipower.com.tw/tc/page.aspx?mid=360）	台灣電力股份有限公司綜合研究所	預告主題

公告事項 研究計畫與著作搜尋系統及國科會計畫徵件 AI 智慧推播

- **研究計畫與著作搜尋系統**

  為協助教師掌握個人及校內研究成果與計畫資源，研究發展處建置「研究計畫與著作搜尋系統」，提供教師查詢研究計畫與學術著作，提升研究資訊掌握與合作機會。

- 本系統特色包括：
  - 查詢教師研究計畫與學術著作。

- 依關鍵字與領域進行搜尋。
- 發掘跨領域合作機會。
- 提升研究成果能見度。

- 資料來源（110.8.1 - 115.1.31）：
  本校研究計畫查詢系統、論著目錄查詢系統及政大學術集成等公開資料。

歡迎使用學校網域掃描 QR code 查詢

公告事項 全新功能｜國科會計畫徵件 AI 智慧推播

- 為協助教師掌握計畫申請機會，研發處依國科會徵件計畫，透過系統導入 AI 分析教師研究成果，進行比對與媒合，主動篩選適合申請之對象並發送通知推播，協助教師即時掌握相關徵件資訊，提升計畫申請之精準度與效率。

學術榮譽

恭賀國立政治大學 115 年 4 月收錄於 Scopus 資料庫之本校師生論著共計 60 篇，文學院 4 篇、理學院 6 篇、社科院 11 篇、法學院 1 篇、商學院 12 篇、外語學院 7 篇、傳播學院 2 篇、國際事務學院 1 篇、教育學院 1 篇、創新國際學院 1 篇、資訊學院 8 篇、心腦學中心 5 篇、國關中心 1 篇、AI 中心 1 篇。請參考以下網址：https://reurl.cc/DxYl56

學術與實務活動 研究發展處

- 【研究發展處訊】研發處於 115 年 6 月 3 日辦理「115 年第二場研究倫理教育訓練」，本次研習邀請國立陽明交通大學公共衛生研究所陳娟瑜教授主講。講題為「在邊界中學習：行為科學研究倫理反思與實務經驗」，刻正接受報名中，報名網址：http://bit.ly/4cZRJrx。



▸活動海報(照片來源：研究發展處)

學術與實務活動 文學院

- 【文學院訊】國立政治大學文學院國際漢學碩博士專班開設「從臺灣總督府檔案看臺灣的統治」國際漢學密集課程，邀請到日本中京大學檜山幸夫名譽教授、日本中京大學社會科學研究所東山京子研究員、中京大學法學部鈴木哲造副教授來台主講，內容涵蓋日本帝國下的臺灣統治制度、臺灣總督府文書與檔案制度、霧社事件、防疫與衛生政策，以及殖民地行政與技術官僚等議題。課程不僅聚焦於日治時期臺灣的制度運作，更進一步從檔案學、史料論與帝國統治理論等角度，引導學生重新思考殖民統治的形成與實踐方式，展現跨領域研究的重要性與深度。



▸國立政治大學台灣史研究所李為楨副教授（後左）為本次密集授課開課教師，在系列講座首講進行引言，介紹演講主題。（照片來源：文學院）

「外地統治」與帝國制度及其區隔

檜山幸夫教授首先從「外地統治」的概念切入，重新檢視日本帝國統治臺灣的制度性特徵。課程指出，日本並未直接以「殖民地統治」稱呼臺灣，而是使用「外地統治」概念，顯示其統治模式既不同於歐洲殖民帝國，也與日本內地制度有所區隔。臺灣雖被納入帝國統治範圍，但在法律、行政與司法制度上，仍維持相當程度的特殊性。

課程中特別討論 1896 年制定的「六三法」，說明總督得以發布具有法律效力之律令，而不需經過議會程序。這種強調行政權的制度設計，使臺灣在制度上與日本本土產生差異，也反映帝國統治下中央集權與地方特殊性的複雜關係。此種強調行政權的制度設計，反映日本帝國統治下中央集權與地方特殊性的複雜關係。

在制度與社會控制層面，檜山幸夫教授亦進一步討論司法制度、警察制度與神社政策等議題。例如臺灣採取不同於日本內地的二審制，以及「匪徒刑罰令」等特殊法制，都顯示殖民地與本土之間存在制度差異。此外，神社合祀與靖國神社問題，也反映帝國秩序中的階序性。即便皇民化政策推動後，臺灣人與日本人之間仍存在難以消除的制度區隔，顯示帝國統治並非真正平等的同化體系。



▸中京大學教授檜山幸夫名譽教授（左）。（照片來源：文學院）

臺灣總督府檔案的形成、保存與反思

東山京子教授則以「臺灣總督府文書的史料論」為題，說明總督府檔案在戰後的移交、保存與整理過程。由於長期搬遷與修復，部分檔案出現錯置與脈絡改變，因此研究者除了閱讀內容，也需注意檔案形成背景與後期整理痕跡。東山教授也提醒，總督府文書本質上是殖民政府行政運作所留下的紀錄，因此帶有特定統治立場與權力視角，研究者必須對其侷限性保持警覺。



▸中京大學社會科學研究所研究員東山京子(後中)。(照片來源：文學院)

從霧社事件到震災治理

東山教授亦以霧社事件與 1935 年新竹臺中大地震為例，說明如何透過分散史料重建歷史。東山教授指出，霧社事件在總督府文書中留下的直接資料有限，但透過專賣局、地方行政與警察系統等不同機關留下的紀錄，研究者仍得以重新拼湊事件面貌。另一方面，新竹臺中大地震則展現殖民政府的行政動員能力。專賣局透過遍布全臺的分所與電報系統，迅速回報各地災情，使總督府能在短時間內掌握受災狀況。相關檔案也顯示，震災經驗後來進一步被轉化為防災教育與制度改革的一部分。



▸中京大學法學部鈴木哲造副教授(後)。(照片來源：文學院)

衛生政策與技術官僚

系列講座的最後，鈴木哲造副教授則從殖民地醫療衛生制度與技術官僚切入，說明後藤新平的治理理念如何透過保甲制度、公醫制度、醫學校與衛生行政體系深入地方社會。鈴木副教授提及，殖民地醫療制度雖以「近代化」與「衛生改善」為名，但背後仍隱含統治與權力關係。殖民政府一方面推動衛生建設，另一方面也藉此建立更有效的社會治理網絡。



▸課程講者鈴木哲造(前排一)、檜山幸夫（前排中）、東山京子（前排右），開課教師李為楨（二排左 2）與修課學生於課程結束後合影。(照片來源：文學院)

本次密集講座課程的意義，不僅在於介紹臺灣總督府檔案的內容與日治時期統治制度，更重要的是，引導學生重新思考「檔案」與「歷史敘事」之間的關係。透過法律制度、衛生政策、災害治理與霧社事件等案例，課程呈現出殖民統治如何透過行政制度、知識生產與檔案建構，形塑對臺灣社會的治理方式。此外，透過講者對總督府檔案形成背景、制度運作與史料特性的分析，也進一步凸顯官方檔案並非單純客觀的歷史紀錄，而是帶有權力視角與統治意圖的行政產物。因此，研究者在使用相關史料時，仍需結合不同機關與不同層級的材料進行交互比對，方能更全面理解殖民統治的實際運作。

學術與實務活動 法學院

- 【法學院訊】法律人的養成，往往背負著高度的社會期待。國立政治大學法學院與性別平等教育委員會於 4 月 22 日邀請曾任檢察官、現為執業律師的陳樂涵（樂樂律師，原名：陳漢章），分享其作為一名跨性別者，在法律體制與追尋自我間的探索歷程。國立政治大學法學院葉啓洲副院長於開場時表示，此為難得之機會，能聆聽一場結合法律職涯與性別認同議題之演講。簡短引言後，葉啓洲副教授即將主場交給樂樂律師 。



▸樂樂律師於演講中分享其跨性別歷程與法律實務經驗。(照片來源：法學院)

演講首先從社會互動的微觀層面切入。樂樂律師直言，在日常人際互動本質上，跨性別者與其他性別族群並無二致。他強調：「我們跨性別者並未想要獲取多餘的利益或權利，也無意造成傳統二元性別者困擾，更不是為了遂行某些犯罪計畫，」並表示：「我們只是想要成為自己想成為的性別而已。」



▸國立政治大學李蔡彥校長及國立政治大學法學院葉啓洲副院長出席並聆聽演講。(照片來源：法學院)

回顧在體制內的成長歷程，樂樂律師形容過往內心宛如「住著一隻一直壓抑著的怪物，且隨著年歲增長，怪物越長越大 」。從國中時曾偷偷嘗試穿著女性制服，擔心被父親發現；直至司法官受訓期間，仍擔心被同儕察覺，恐懼深植於內心，甚至一度陷入絕望。進入司法體系擔任檢察官後，這份壓抑轉化為急躁，日日盼著下班做回自己，無形中也影響執行公權力時的情緒狀態。

生命的轉捩點出現在四十歲那年，樂樂律師以檢察官身份赴日本京都大學訪問一年。在異國他鄉的環境裡，終能放任內心「怪物」釋放，換上喜愛的裝扮，也在抽離長期的壓抑後，情緒反而尋得前所未有的平靜。樂樂律師感性表示：「這一年間我體會到一輩子從未體會到的快樂，彷彿眼睛看出去的世界都更添色彩 」。



▸國立政治大學法學院葉啓洲副院長致贈感謝禮予樂樂律師。(照片來源：法學院)

然而，進修的結束意味著必須再次將自己塞回迎合社會期待的框架之中。歷經掙扎，他最終選擇尋求專業精神醫療協助，在正式確診「性別不安」後，為不留人生遺憾，毅然決心展開跨性別準備。

他分享道，這段跨性別準備歷程的前期，奠基於對自身條件的審慎評估。包含受保障的檢察官公職、穩固的經濟後盾、四十歲累積的成熟抗壓性等，皆是他衡量能夠實現自我、對抗社會壓力的籌碼。在實踐路上，樂樂律師採取循序漸進的策略。先是透過細微的外觀改變，再由近而遠地告知身邊親友與同事消息，使他能夠逐漸獲得肯定與支持，並在公務體系中獲得溫暖接納。回首這段過程，他強調，追尋認同的核心應源自於自身，而非外界評價，同時建構穩固的社會支持網亦不可或缺。

社會大眾對於跨性別議題往往缺乏認識。樂樂律師坦言，跨性別族群佔全體人類的比例極微，即便社會體制完全忽略他們的存在也能照常運作，導致眾人缺乏主動理解的意願。透過樂樂律師對其生命歷程的剖析，不僅止於職涯分享，更拓寬聽眾對性別的多元想像與尊重，亦展現了法律人如何在肩負社會期待的法律體制中，尋回並安放真實的自我。



▸師生踴躍參與，講座於熱烈交流中圓滿結束。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】2026 年 4 月 25 日，第十七屆政大法潮基礎法學研究生論文發表會，於政大法學院基礎法學中心順利舉行。感謝所有發表人、評論人與來賓撥冗參與，讓這場由 114 級基礎法學組研究生共同籌辦的論文發表會得以順利完成。



▸與會來賓合影。(照片來源：法學院)

開幕式中，由國立政治大學基礎法學中心主任劉宏恩副教授致詞揭開序幕，並舉行 115 學年度張益祥先生紀念獎助學金頒獎典禮。張益祥先生紀念獎助學金的設立，象徵著基礎法學承先啟後的學術精神，也持續勉勵投身基礎法學研究的青年學者。

本次發表會匯集各校參與者，共分五個場次，涵蓋多元、深厚的基礎法學議題。



▸基礎法學中心主任劉宏恩副教授致詞。(照片來源：法學院)

第一場「《大清會典》與清代法制：水利、船政與國家行政」，張凱博以康雍乾三朝為軸，考察清代船隻相關規範的演變脈絡；王學倫則聚焦《大清會典》中治道與河渠之法規範，梳理水利行政的法制邏輯。

第二場「身 / 主體的尊嚴與法律保護的邊界」，林芳賢探討障礙者自立與優生保健法在醫療專業中心主義框架下的內在張力；葉曉舟則以康德道德哲學與洪席耶感性政治為座標，重構德國基本法「人性尊嚴不可侵犯」條款的當代意涵。

第三場「權利主體的形成、抗拒與法律實踐」，黃品恩從女性主義法律史視角重新審視「配偶權」的承諾與局限；林祐臣聚焦男同志警察在保安警察總隊中所面對的法律實踐與日常文化抵抗。

第四場「法史視野下的制度繼受與知識建構」，蔡秉叡以賴和〈蛇先生〉為文本入口，剖析現代公衛管制與在地醫療實踐之間的衝突；林妙則由網野善彥與特納的雙重視角出發，探索日本中世非人法史的知識邊界。

第五場「承認、意志與代表：法哲學的多重維度」，段恒碩梳理承認規則與高階信念的認知條件；周禹騫以自由意志與道德責任為核心展開應報論的哲學辯護；韓慶叡則追溯盧梭「先驗權利」概念如何轉化為現代「代表」理論的思想史線索。

一場論文發表會的結束，是另一段思考的開始。感謝所有發表人、評論人、與會貴賓及工作人員的付出，正是每位與會者的用心，激盪出深刻的學術交流。

- 【法學院訊】國立政治大學財經法學中心與國立政治大學科技管理與智慧財產研究所、臺灣智慧財產法學會，於 4 月 23 日邀請明尼蘇達大學法學院 Thomas F. Cotter 教授演講，由國立政治大學法學院沈宗倫特聘教授主持，國立政治大學法學院王立達教授與國立政治大學科技管理與智慧財產研究所宋皇志教授與談。



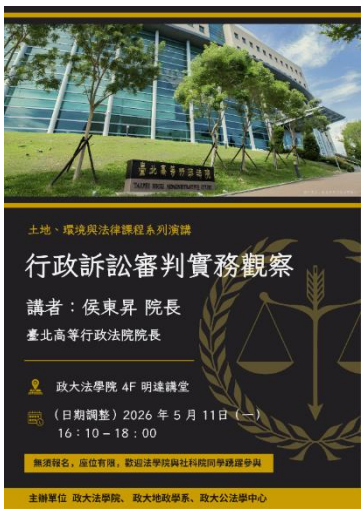
▸活動宣傳海報。(照片來源：法學院)



- 【法學院訊】國立政治大學法學院於 5 月 8 日邀請姚嘉文資政演講，由國立政治大學法學院陳貞如教授主持。姚嘉文資政是臺灣民主化和自由化的重要推手，早年為人權律師，因「美麗島事件」入獄，後歷任民進黨主席、立法委員、考試院長，現為總統府資政。其致力於臺灣主體性與民主化，亦著有多部臺灣歷史小說。

▸活動宣傳海報。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】國立政治大學法學院公法學中心與國立政治大學地政學系於 5 月 11 日，邀請臺北高等行政法院侯東昇院長演講。



▸活動宣傳海報。(照片來源：法學院)

- 【法學院訊】國立政治大學法學院高齡社會法制研究中心，國立政治大學民事法學中心於 5 月 11 日邀請日本名古屋大學宇田川幸則教授演講，由國立政治大學法學院戴瑀如教授主持。

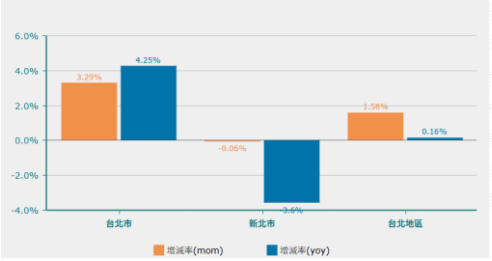


▸活動宣傳海報。(照片來源：法學院)

學術與實務活動 商學院

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 4 月 16 日發布 2026 年 3 月大台北指數 (信義房價指數)，台北地區指數 179.09，相較上月增加 1.58%，相較去年同月增加 0.16%。

地區／月別	2026/3	2026/2	增減率 (mom)	2025/3	增減率(yoy)
台北市	166.95	161.64	3.29%	160.15	4.25%
新北市	197.18	197.30	-0.06%	204.54	-3.60%
台北地區	179.09	176.30	1.58%	178.81	0.16%

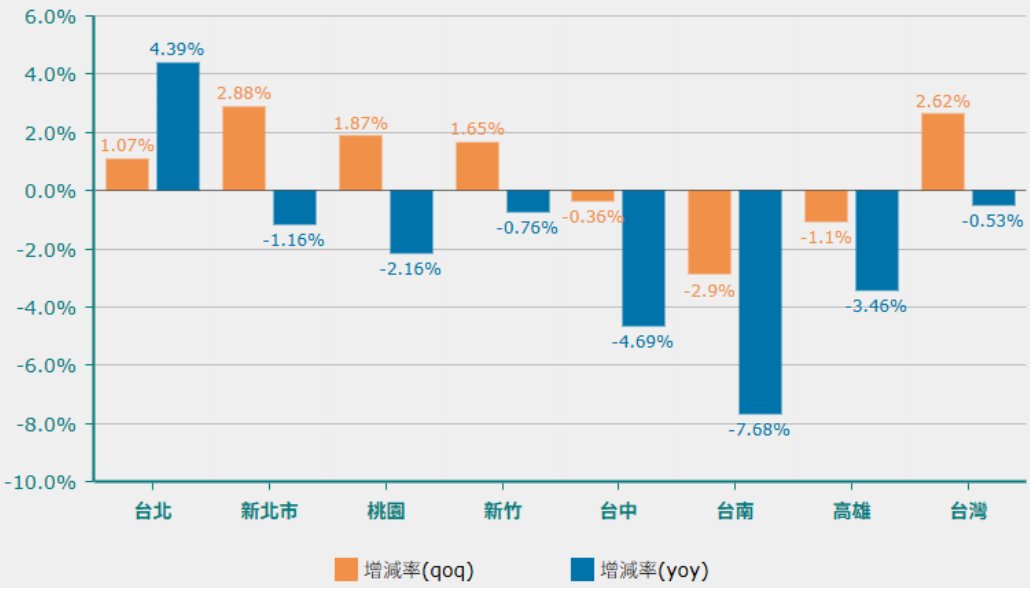




▸國立政治大學商學院信義不動產研究發展中心研究資料。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 4 月 24 日發布 2026 年第一季都會區季指數(信義房價指數)，台灣指數 167.53，相較上季增加 2.62%，相較去年同季減少 0.53%。

地區/季別	2026/Q1	2025/Q4	增減率(qoq)	2025/Q1	增減率(yoy)
台北	142.20	140.69	1.07%	136.22	4.39%
新北	161.63	157.11	2.88%	163.52	-1.16%
桃園	189.55	186.07	1.87%	193.73	-2.16%
新竹	246.57	242.57	1.65%	248.47	-0.76%
台中	186.26	186.93	-0.36%	195.42	-4.69%
台南	184.06	189.56	-2.90%	199.38	-7.68%
高雄	171.25	173.15	-1.10%	177.39	-3.46%
台灣	167.53	163.25	2.62%	168.42	-0.53%



▸國立政治大學商學院信義不動產研究發展中心研究資料。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

- 【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 5 月 4 日舉辦-都更危老操作實務與稅捐減免解析講座。

  活動中就臺灣目前有近 500 萬戶屋齡超過 30 年的老舊房屋，亟需透過都市更新或危老重建改善居住品質。然而，開發整合過程困難重重，住戶與實施者之間的不信任感，常使整合進度停滯不前。

  本次活動邀請臺北市地政士公會全聯會李忠憲副理事長，以專業角度全面解析都更與危老重建的開發整合實務，內容涵蓋產業現況與挑戰、更新會操作實務、容積獎勵制度解析、共同負擔與利益分配、都更危老開發整合流程、更新改建權值分配、稅務減免與相關法令解析。期能協助大家增進都更與危老重建重要知識，保障居住權益。



▸臺北市地政士公會全聯會李忠憲副理事長演講照片。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

●【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心舉辦-2026 年理財規劃系列講座。

在高房價、高物價的時代，你是否也曾煩惱過財務規劃該從哪裡開始？擁有理想人生的關鍵，其實從建立正確的理財觀念開始。將帶您理解財務管理核心觀念、釐清買房與投資的實用策略，為自己打造穩健、無憂的財務未來！

商學院信義不動產研究發展中心於 4 月 29 日邀請國立政治大學前校長、商學院周行一名譽教授講述-全人均衡理財，活動中介紹全人均衡理財的核心理念，強調真正的投資理財不應僅著重於選股與擇時，更應深入了解個人人生目標、風險承受能力及資產配置策略，並提倡以「八喜投資法則」實踐全人均衡理財，建立健全且長遠的財務規劃觀念。



▸國立政治大學前校長、商學院周行一名譽教授演講照片。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

商學院信義不動產研究發展中心於 5 月 6 日邀請商學院副院長、財務管理學系周冠男教授講述-行為財務與投資，介紹投資心法與行為財務的基礎概念，並從行為財務觀點探討個人投資決策，說明長期被動投資等正確投資方法，協助建立理性且穩健的投資理財觀念。



▸國立政治大學商學院副院長、財務管理學系周冠男教授演講照片。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

●【商學院訊】商學院信義不動產研究發展中心於 5 月 8 日邀請商學院財務管理學系陳明吉教授講述-不動產自住理財規劃，內容涵蓋房地產與房市概況、影響自住購屋的關鍵因素、購屋負擔能力分析、房屋持有與交易成本、政府房市政策，以及以房養老與地上權住宅等議題，協助建立不動產自住理財規劃之基本觀念。



▸國立政治大學商學院財務管理學系陳明吉教授演講照片。(照片來源：信義不動產研究發展中心)

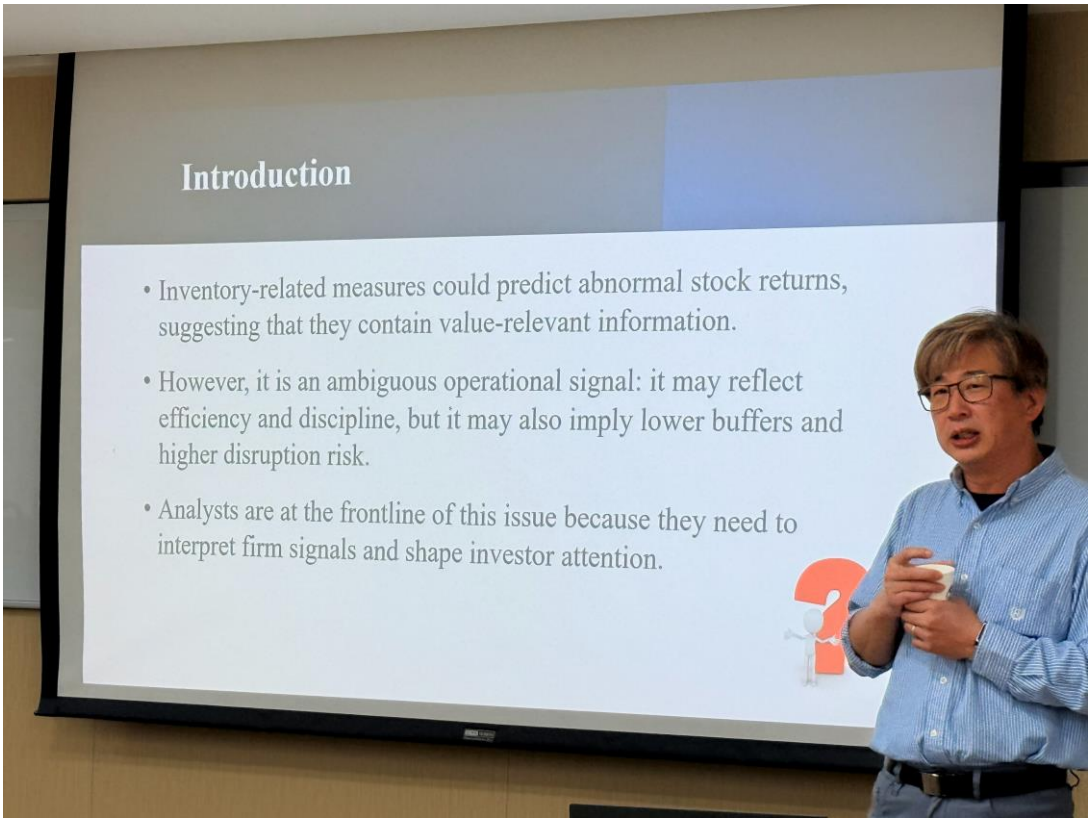
●【商學院訊】由國立政治大學企業永續管理研究中心與國科會管理二學門主辦的「Empirical Research Workshop on Operations & Supply Chain Management」，於 4 月 27 日在國立政治大學商學院舉行。本次工作坊邀請 Texas A&M University、University of Michigan-Dearborn、Chung-Ang University、國立臺灣師範大學與國立政治大學等校學者，圍繞企業社會責任、供應鏈韌性、庫存精實、服務人力管理、ESG 衡量與新產品開發等議題，分享最新實證研究成果與研究經驗。開場由國立政治大學資訊管理系李曉惠教授主持，李教授感謝各校學者與研究者共襄盛舉，並指出供應鏈管理研究正面臨永續轉型、地緣政治風險與資料驅動決策等多重挑戰，因此更需要透過跨校、跨領域的研究交流，凝聚未來研究方向。



▸Prof. Xenophon Koufteros 進行主題演講，從供應商 CSR 投入與財務績效的關係出發，說明客戶驅動 CSR、相對依賴結構與財務餘裕在永續供應鏈轉型中的重要角色。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

上午的主題演講由 Texas A&M University Mays Business School 的 Prof. Xenophon Koufteros 主講。Prof. Koufteros 為供應鏈管理領域的重要學者，現任 Texas A&M University 教授，並為甫卸任之 Decision Sciences Journal (DS) 前主編。其研究聚焦供應鏈整合、新產品開發、供應鏈風險、倫理採購與永續供應鏈決策等主題，長期以嚴謹的實證研究推動營運與供應鏈管理領域的學術發展。

Prof. Koufteros 本次以「Understanding Supplier Adoption of Customer-Driven Corporate Social Responsibility Engagement: The Role of Relative Dependence Structure」為題，探討在全球供應鏈永續壓力上升的背景下，客戶端 CSR 投入如何影響供應商採用 CSR 實踐。研究指出，品牌客戶面對法規、社會期待與供應鏈責任追究時，會更積極要求供應商落實 CSR；然而，CSR 投入對供應商而言也意味著成本與資源配置壓力。該研究進一步從雙邊依賴關係出發，說明當供應商相對更依賴主要客戶時，客戶 CSR 對供應商 CSR 的帶動效果會更強；但供應商 CSR 對財務績效可能存在短期負擔，必須依賴足夠的財務餘裕作為緩衝。透過中國上市公司買賣雙方配對資料與聯立方程式模型，該研究不僅呈現客戶驅動 CSR 在供應鏈中擴散的機制，也提醒企業在推動永續供應鏈時，需同時考量權力依賴、資源條件與供應商的財務承受能力。



▸Prof. Wayne Fu 分享庫存精實如何被資本市場資訊中介者解讀，並說明庫存精實同時傳遞效率與風險兩種訊號。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

接續場次由 University of Michigan-Dearborn 的 Prof. Wayne Fu 分享「Beyond Efficiency: Unveiling Market Intermediaries' Perceptions of Inventory Leanness」。該研究將庫存精實視為一種具有雙重意涵的營運訊號：一方面代表效率與紀律，另一方面也可能意味著較低的緩衝能力與較高的供應鏈脆弱性。研究聚焦於股票分析師如何解讀此一訊號，指出庫存越精實的企業未必會吸引更多分析師追蹤；相反地，訊號的複雜性可能降低分析師涵蓋意願。不過，對於已選擇追蹤該公司的分析師而言，精實庫存仍可能被視為效率表現而帶來較正面的投資建議。

Chung-Ang University 的 Prof. SeungJun Lee 則以服務產業員工離職風險為主題，分享「Too Idle or Too Busy: Understanding Service Technician Quit Risk」。該研究以韓國進口汽車經銷商的月資料為基礎，進一步拆解服務績效中的銷售表現與流程合規性，並比較兩者對服務顧問與服務技師自願離職的不同影響。研究指出，服務顧問的留任可能與銷售表現及獎酬制度高度相關，而技師的離職風險則更受到合規性與外部就業流動性影響，凸顯企業在管理高績效服務人才時，必須依角色差異設計留才策略。



▸Prof. SeungJun Lee 以服務產業為研究情境，探討銷售績效與流程合規性對不同服務角色自願離職風險的差異性影響。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

下午場首先由政大博士候選人 Thi Phuong PHAM 報告「How Supply Chain Resilience Mediates Sustainable Practices and Firm Performance: Empirical Evidence from Taiwanese Manufacturing」。該研究以臺灣製造業為背景，探討永續供應鏈管理實踐如何透過供應鏈韌性影響企業的經濟、環境與社會績效，並關注臺灣企業面對全球供應鏈中斷與永續規範壓力時，如何在韌性與永續之間取得平衡。

隨後，政大資管系蕭百傑博士以「Uncovering Heterogeneous Links between ESG Indicators and Firm Performance: A Hybrid Econometric Analysis」為題，分享以演算法支持因素與混合計量模型重新檢視 ESG 指標與企業績效關聯的研究。該研究強調，ESG 實踐不宜僅以傳統構面分數概括，而應進一步區分公司內隨時間變動的效果與公司間長期差異，才能更清楚解釋 ESG 與企業績效之間的異質性關係。



▸Thi Phuong PHAM 以臺灣製造業為背景，說明供應鏈韌性如何連結永續供應鏈管理實踐與企業永續績效。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

最後一場由國立臺灣師範大學陳彥鈞教授發表「Supply Chain IT Advancement and New Product Performance: The Role of Supplier Involvement」。該研究探討供應鏈資訊科技進階發展如何影響新產品績效，並將供應商參與區分為資訊分享與共同生產兩種形式。研究指出，供應鏈 IT 有助於提升新產品創新與開發速度，但產品品質的改善往往需要更深層的供應商共同參與。透過臺灣電子產業經理人問卷、PLS-SEM 與分位數迴歸分析，研究進一步呈現不同績效水準下供應商參與效果的差異，提醒企業在推動數位化與供應商協作時，需依據自身產品開發階段與績效狀態調整合作方式。



▸Prof. Yen-Chun Chen 探討供應鏈 IT 進階發展與供應商參與如何共同影響新產品績效，並以不同形式的供應商參與說明新產品開發中的管理意涵。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

工作坊尾聲由國立政治大學資訊管理系莊皓鈞教授進行總結。莊教授感謝 Prof. Koufteros 與各位講者帶來兼具理論深度與實務意涵的研究分享，也指出本次活動展現了供應鏈管理研究從效率、韌性、永續到資料驅動決策的多元發展方向。值得一提的是，莊教授與 Prof. SeungJun Lee 皆曾於 Texas A&M University 博士班階段接受 Prof. Koufteros 指導。本次工作坊因此不僅是研究成果的交流，也呈現 Prof. Koufteros 在培育後進上的長期投入。莊教授在結語中特別提到，Prof. Koufteros 十分關心學生的成長與職涯發展；他也以自身經驗勉勵現場博士生，學術道路需要持續累積、接受指導並逐步提升，才能在不同階段朝更好的學術環境與研究目標前進。透過一整日的研究發表與深入討論，與會師生不僅掌握營運與供應鏈管理領域的前沿議題，也進一步思考如何在不確定環境中結合嚴謹方法、實證資料與管理洞察，推動更具影響力的學術研究。



▸工作坊講者、主持人與與會師生合影，展現跨校供應鏈與永續管理研究社群的交流與連結。(照片來源：企業永續管理研究中心、國科會管理二學門)

學術與實務活動 外國語文學院

• 【外國語文學院訊】自 114 學年度第一學期開始，阿拉伯語文學系指標性學術活動「阿拉伯論壇」(Arab Forum) 開辦以來，持續邀請在阿拉伯世界相關領域及議題的專業學者與優秀先進，透過學術演講分享其專業知識與所見所學，帶領著更多學生與聽眾探索阿拉伯世界。

本次論壇特別邀請來自曼徹斯特大學學者 Ibrahim Efe 教授，為本學期的學術交流揭開序幕。Efe 教授目前於曼徹斯特大學全球發展研究所 (Global Development Institute) 擔任研究員，長期專注於敘利亞難民研究。其學術研究範圍不僅在於探討土耳其、約旦與黎巴嫩境內的敘利亞難民政策與文化困境，更延伸至接收國移民政策形塑過程，以及難民移入對當地社會文化產生的影響與衝突。

而當敘利亞政權瓦解後，一片歡聲鼓舞欣欣向榮的氣氛之下，Efe 教授開始進一步思考離散至世界各地的敘利亞難民返鄉的可能以及潛在的困境。基於這份對移民政策與難民返鄉可能面臨的困境有著深厚理解，教授透過本次演講『The Return of Syrian Refugees: From Crisis to Hope』，解析在當前的國際現勢之下，逃亡至世界各地的敘利亞難民返鄉的希望

與潛在的困難及障礙。

在演講的開始，講者便拋出一個問題與聽眾們一同討論思考：「敘利亞人為何要遠離家園？同樣的伊朗在美以兩國的攻擊與入侵之下，民眾生活陷入極大的困境與問題，但在這困苦環境下的伊朗民眾為何並沒有出現大量出逃的現象產生？」。隨著敘利亞阿薩德政權的瓦解垮台，已有 57 萬多的難民從土耳其返回家園，但仍有六百萬敘利亞人流亡海外。綜合計算之下，無論逃至歐洲、北非或是中東區域國家的敘利亞人有計畫盡速返鄉者仍是少數，返鄉浪潮尚未到來也反映了敘利亞政府的輪替並不足以使敘利亞人民高枕無憂地制定返鄉計畫。

Efe 教授先透過解析敘利亞革命以及阿薩德政權，透過歷史與政策、政治的相關研究，解釋為何敘利亞產生大量難民與其背景脈絡。在敘利亞境內有著多元的民族文化與宗教信仰，而當時的法國殖民者除了無視民族分布與文化異同逕行制定人工國界，同時也使用分而治之的政策來使被殖民者無法統一陣線反抗宗主國。而這樣的歷史背景也使阿薩德家族長期掌握了敘利亞的軍事與政治量能與資源，也同樣埋下了中東戰火頻仍以及敘利亞內戰的隱患。在經濟層面，無論是合法經貿抑或是非正規貿易獲利，以及少量的天然資源所產生的經濟效益也牢牢掌握在政府手中，基層民眾長期處於經濟困境當中，致使敘利亞社會在內戰之前早已搖搖欲墜。

在這樣的歷史與社會脈絡之下，Efe 教授綜合各項學說來進一步解釋敘利亞難民背井離鄉以及對返鄉駐足不前的結構性原因。首先，阿薩德政權長期掌握軍隊以及情治系統的狀況之下，無法容忍任何異議的社會迫使人民只能選擇順從、抵抗之後消失或是逃離家園，致使在內戰爆發後的敘利亞成為了難民製造國。而內戰也早已脫離了以往傳統戰爭的範疇，攻擊的對象早已不侷限在敵我雙方，平民也成為了主要的目標。難民的產生不再只是戰爭的副產物，而是刻意為之的結果。同時在透過刻意驅趕不服從政權的民眾遠離家園，進而達到人口洗牌的效果，留下支持或畏懼政府的民眾藉以達到了穩固政權的想法與目的。最後在家園遭到徹底的破壞，不僅成為民眾逃離家鄉的主因，同時在無法索回財產、基礎設施崩潰以及無制度層面的保障，也成為了阻礙移民返家的主要原因。這也回應了學者一開始的問題，對於伊朗人民來說，他們面臨的威脅是來自於境外勢力，背後有民族情緒在連結並推動伊朗人民共同抵禦外敵。然而對於敘利亞人民來說，他們面對威脅是來自內部，並將驅趕為政策手段之一的暴力政權，因此出逃便成了活命的主要選擇。

除了解析敘利亞內部因素影響難民離開以及返鄉規劃外，同時 Efe 教授也分析在歐洲、北非及中東區域的難民在返鄉一事上的考量與顧慮。首先在收容的難民人口數量方面，盡管歐洲國家近年不斷怨聲載道表示難民為其社會帶來許多問題，但實際上前往歐洲大陸的敘利亞難民僅占一小部分，多仍以中東國家為主要目的地。而在返鄉意願方面，除了歐洲與北非及中東國家在照顧與協助的移民政策上有所不同而導致對回家的考量出現冷熱落差；以及因距離產生對敘利亞文化、社會傳統以及政治環境感到陌生與隔閡，致使影響其返回母國的考量。在第一代移民以及已在庇護國落地生根的第二、三代移民之間對敘利亞的思鄉情懷與情感連結，可能因所受的教育與文化影響下，減少了對於陌生祖國的嚮往與思念。

而在同時不少已經取得難民身分的敘利亞人擔心，若選擇啟程前往敘利亞，原先在庇護國取得的相關身分與保障是否也會跟著受到影響，且逃難時可能遺留在家鄉的財產與相關證明已然佚失，在沒有穩定政策與制度的保障之下，對於早已在歐洲落地生根的移民來說成本無疑是巨大的。對此，學者引用了聯合國難民署的相關調查，發現在北非及中東與歐洲區域的移民雖然在部分考量項目上的排序有所不同，但都表示對於安全、國家體制、就業情況、財產保障以基礎設施缺失的顧慮與擔憂是其是否返鄉的重要因素，可見當前對於敘利亞現狀是充滿不信任的。

而在精彩的演講後，Efe 教授與在場師生於提問時間針對議題展開了深度的學術對談，並透過教授的研究經歷與見聞，讓聽眾更能深入了解敘利亞難民返鄉途中的困難與艱辛。本次「阿拉伯論壇」不僅探究敘利亞難民歸鄉之路所面臨的各項障礙與困難，更引導同學們對於中東局勢與人權問題的認識與關懷。一同思考在敘利亞政權更替一片歡欣鼓舞的背後，離散在世界各地的敘利亞人所要面對的困難與挑戰。本學期論壇將持續邀請各界學者，透過跨國、跨領域以及跨文化的多元視角，帶領本校師生了解中東區域文化歷史乃至全球局勢的脈動與變化，一同探索當代中東區域研究的新篇章。



▸講者及與會師長同學大合照。(照片來源：阿拉伯語文學系)

• 【外國語文學院訊】外語學院藝術深耕計畫在 4 月 17 日中午於道藩樓的多語窩聚舉辦了「希臘日本：西方古典藝術在日本」(Greek Japan: The Japanese Encounter with Western Classical Art and Knowledge) 講座，邀請法國國立東方語言文化學院的麥可拉

肯（Michael Lucken）教授蒞校演講，分析日本藝術如何在時間的長流中留下融合西方古典與希臘文化的軌跡。主辦單位也特別邀請專研東方傳統藝術文化的東南亞語文學系樊夏助理教授擔任主持暨與談人，吸引了 20 餘位來自各院的學生與教授到場聆聽。

拉肯教授在日本藝術研究領域耕耘多年。他以自己在臺灣所看到新古典建築做為開場，說明日本受到希臘藝術的影響，也將這特殊風格帶入臺灣，直到今日，仍可在臺灣各地看到這樣的建築風格，例如位於臺北市館前路的臺灣博物館，明顯是日本建築但秉承了希臘古典主義的特徵，隨著殖民拓展傳播到海外的建築概念。

拉肯教授表示日本和希臘的藝術連結發生於明治維新之後，他從資料中分析出希臘風格在日本藝術中的發展脈絡，逐步由影響印度的雕刻技巧，進而再隨佛教傳入日本。從教授展示的日、希、印三國的雕刻文物照片，可以清晰看出人物的姿態表情，隨著時間逐漸發展出希臘式的融合與變化。教授表示，東京築地本願寺建築，也有著象徵希臘古典精神的對稱山門，融合了日式圓拱的設計。這呈現了日本由納入，到意欲在各方面擺脫西方影響；西方藝術在日本經歷轉折演譯，發展出獨有的特色，融入日本的藝術傳統。

樊夏助理教授以與談人的身分肯定聚焦東西方藝術融合的研究，認為提供了藝術觀察的新視角，也鼓勵大家從日常生活種種藝術形式中深入尋找、探討異文化的影子。接著現場同學與師長紛紛以英語、日語、法語、中文踴躍提問，尤其對拉肯教授身為法國人熱衷探索亞洲藝術與西方文化融合的經歷和背景感到好奇。拉肯教授表示，探索東方藝術如何融合西方文化遺產的議題，在歐洲並不是嶄新的研究領域，自己只是在這學術社群中提供新觀察的眾多學者之一。拉肯教授也向聽眾介紹自己在此一研究領域的專書，期望講座可以啟發聽眾對於探索東西方藝術相互融合的興趣。



▸外語學院師生與法國國立東方語言文化學院 Michael Lucken 教授（中）合影。（照片來源：外國語文學院）

●【外國語文學院訊】斯拉夫語文學系於 4 月 27 日上午 10 時至 12 時，於道藩樓四樓俄羅斯中心舉辦專題演講，邀請來自俄羅斯烏拉爾聯邦大學世界人口研究組研究員亞歷山大．博比次基 (Alexander Bobitsky) 蒞校演講，講題為「女性、家庭與帝國：1917 年革命前俄羅斯農村社會人口結構變遷」。

本次演講以 19 至 20 世紀之交的俄羅斯農民社會為背景，從社會人口學視角出發，探討 1917 年革命前夕農村女性在家庭與社會中的角色轉變。內容聚焦女性在不同生命階段(如女兒、妻子與母親) 的性別角色，並結合生育、婚姻、死亡與遷徙等人口變遷指標，分析其與當時經濟、文化與政治轉型之間的互動關係。

講者進一步說明，在晚期帝俄時期，隨著農業改革、教育普及、市場經濟發展與都市化進程，農村社會結構出現顯著變化，並深刻影響女性的生活條件與發展機會。演講亦觸及不同族群與宗教背景下的家庭教養觀、婚姻制度 (包括婚齡、嫁妝與婚後居住型態)、以及女性在家庭與公共領域中的角色與限制，呈現出性別、社會階層與文化脈絡交織下的多重面貌。

斯拉夫語文學系長期以語言、文學與文化為研究核心，同時關注社會議題與歷史發展。本次演講特別引入人口學的研究視角，提供理解社會變遷的另一種途徑，進一步拓展師生對斯拉夫世界歷史與社會結構的認識。

透過本次專題演講，不僅深化了對俄羅斯歷史與性別議題的理解，也促進了跨領域的學術交流，展現本系在國際學術合作與研究多元發展上的積極成果。



▸與會者合影，第二排中著黑上衣者為 Alexander Bobitsky 研究員。(照片來源：斯拉夫語文學系)

• 【外國語文學院訊】外國語文學院「藝術與世界語言文化教學」深耕子計畫，本學期再度與位於士林芝山的臺灣戲曲中心合作，以韓國傳統藝術「盤索里」(Pansori) 為主題，舉辦一系列三部曲的活動，帶動極富美感、深度的文化學習風氣。三部曲包括：

4 月 13 日 (一) 中文工作坊：邀請演出經理人王泯淳小姐蒞校，解說盤索里的基本概念。

4 月 28 日 (二) 韓文工作坊：由韓國梨花大學表演藝術工作者朴熙元 (唱) 與姜叡元 (演奏)，深入說明盤索里如何透過敘事結構與音樂表現，傳達豐富的文學與情感意涵。

5 月 2 日 (六) 韓、中、英語為媒介的「師生一起去看戲」: 26 位臺籍、外籍師生前往臺灣戲曲中心觀賞《看．見沈清》演出，見證韓國傳統藝術與燦爛視覺火花的結合。

4 月 13 日第一部曲為中文工作坊，題為「精彩絕倫的韓國說唱藝術--盤索里、唱劇、女性國劇」。王泯淳小姐以韓國各項傳統音樂與戲劇形式為引，帶領與會者認識其獨特的「長短」記譜方式，體驗了「長短」的律動，並以韓國經典劇碼「春香傳」介紹盤索里、唱劇、女性國劇各自的特色。王泯淳強調，雖然三者基本形式相似，盤索里的核心在於歌者、鼓聲、觀眾這三要素。其表演價值不僅在於歌者的技藝展現，更著重於舞臺呈現和與觀眾的互動。 針對盤索里在韓國的發展近況，王泯淳指出，韓國政府正積極振興傳統，不僅將其納入義務教育，更主動舉辦村鎮演出，使其回歸與觀眾互動的本質。 她也分享，傳統的盤索里已與時俱進，除了結合現代電子音樂或舞臺藝術進行改編，甚至反過來影響了近年韓國流行音樂形式 Trot 的發展。透過大眾化演出與韓國觀光公社的宣傳，盤索里已成為韓國流行文化的重要元素。

4 月 28 日第二部曲，韓文系邀請遠到來訪的韓國梨花大學兩位表演藝術工作者朴熙元(唱) 與姜叡元 (演奏) 舉辦「韓國傳統表演體驗工作坊」。此工作坊為「觀光韓語」課程的延伸，透過實作體驗深化學習者對韓國傳統表演藝術的理解。一樣以盤索里為主題，這個以韓語發音的第二部曲，更深入了「唱者—鼓手—觀眾」互動式表演形式。除了說明長短節奏、發聲技巧、肢體與情感表達等核心要素，更以《水宮歌》《春香歌》作為示例，補充了奚琴與強羌水越來之文化背景與特色。第二部曲，吸引了校內外對韓國文化與國樂藝術有深刻興趣之師生踴躍參與，成功營造了沉浸式跨文化學習，強化學生文化素養與國際視野。

5 月 2 日第三部曲「師生一起去看戲」，是位於士林芝山的臺灣戲曲中心，名為《看．見沈清》的演出。此乃傳統盤索里劇碼《沈清傳》的改編，藉著盲人父親的眼睛，深入故事的前因後果，呈現強烈的情感張力。除了演員厚實的傳統唱腔、鼓樂、琴藝外，最具特色的是現代感十足的舞臺燈光設計，呼應了前兩部曲所揭示的科技帶動韓國傳統表演藝術的當代變化，及「唱者—鼓手—觀眾」互動式表演形式。觀眾看到台上高掛大大的眼睛圖像，隨著故事發展與人物情感的展現，千變萬化，再搭配絢麗的彩色雷射光束，老作品有了全新的演繹形式。現場韓國語文學系、英國語文學系、土耳其語文學系、中東與中亞研究碩士學位學程、東南亞語文學系、政治學系、俄羅斯研究所臺籍與外籍師生，以中文、英語理解韓式劇情與文化，紛紛給予正面評價。韓國語文學系吳輪貞助理教授更表示，即便在韓國，也不一定有機會看到這樣精采的演出，直呼印象深刻。

三部曲相輔相成，將「盤索里」這個韓國戲曲形式的過去、現在、未來，與其互動式表演

重點，提供多層次的理解與體驗方式，對國立政治大學師生多語多文化的特質，特別有幫助。

外國語文學院藉著深耕計畫，與國立傳統藝術中心─臺灣戲曲中心已有近兩年的合作，的確體現了多重效益。以外國語文學院來說，將一流的表演藝術及其背後的深厚文化，帶入學習經驗中，實際豐富了傳統外語學習；而師生「一起去看戲」不僅帶動臺籍與外籍師生情感交流，更使英語自然發生在日常互動中。對於國立傳統藝術中心─臺灣戲曲中心而言，藉著合作，將節目帶給懂得欣賞傳統藝術的觀眾，更是其社會服務的重要一環。期待後續雙方合作，能繼續帶給政大師生精彩且深入的異文化表演藝術。



▸國立政治大學師生於臺灣戲曲中心合影。（照片來源：外國語文學院）

學術與實務活動 傳播學院

• 【傳播學院訊】為推展國立政治大學傳播學院亞太區的國際合作網絡，傳播學院院長孫秀蕙教授，偕同研究暨發展中心劉慧雯主任，與國際合作及交流中心鄭怡卉主任，於 4 月上旬前往新加坡，參訪姐妹校新加坡國立大學（National University of Singapore）與南洋理工大學（Nanyang Techonological University），此次出訪與兩校學術交流與學程合作進行研議，穩固本院與新加坡大學之國際交流基礎，並深化校際間合作情誼。

國立政治大學團隊於 4 月 1 日首站造訪新加坡國立大學（NUS），由該校傳播與新媒體學

系主任 Dr. Natalie Pang、以及兩位學系教授 Dr. Shaohai Jiang 與 Dr. Renyi Hong 陪同參訪，雙方互相交流學系發展方向，並針對未來合作架構進行多項具體討論。

翌日，國立政治大學團隊造訪南洋理工大學（NTU），與黃金輝傳播與信息學院邱林川院長及王佩文主任等代表會晤，並深入參訪該學院的新聞編輯室、攝影棚與錄音設備，對於其學生在國際新聞實作的經驗留下深刻印象。雙方也針對多項國際合作的經驗進行交流，也期待未來師生能有更多互訪機會。

國立政治大學傳播學院孫秀蕙院長表示，新加坡大學在學術資源整合與國際競爭力上的表現全球矚目，希望透過此次出訪借鏡其國際化的經驗，未來也將強化雙方交流，以提升國立政治大學傳播學院的國際影響力，

國立政治大學傳播學院團隊此次出訪新加坡的實地交流，為學院拓展了更多與亞太區頂尖學府，在學術交流與教學合作的契機，未來將持續此方向延伸發展傳院之國際交流策略、以達到開展跨國研究合作，以及推動國際學生招生與充實學生國際經驗等目標。



▸國立政治大學參訪團隊與新加坡國立大學傳播與新媒體學系代表合照（左至右：國立政治大學傳院研究暨發展中心劉慧雯主任、國際合作及交流中心鄭怡卉主任、傳播學院孫秀蕙院長、國立新加坡大學傳播與新媒體學系主任 Dr. Natalie Pang、教授 Dr. Renyi Hong 以及 Dr. Shaohai Jiang）。（照片來源：傳播學院）



▸新加坡國立大學傳播與新媒體學系主任 Dr. Natalie Pang 為國立政治大學參訪團隊介紹教學設施 360imx（Immersive eXperience)Theatre。（照片來源：傳播學院）

●【傳播學院訊】傳統廣播產業正走在轉型的十字路口，據 2025 年通訊傳播市場調查，不收聽廣播的民眾比例已突破七成五。但在另一端，Podcast 的蓬勃發展卻預示著聲音經濟的重塑可能。國立政治大學傳播學院碩士在職專班（EMA）11 日於國立政治大學傳播學院李瞻講堂舉辦「傳播沙龍」講座，邀請到 EMA 107 級校友、現任 DIGITIMES 行銷支援處長黃書瑋，以「傳統廣播與科技巨頭的跨界共生」為題，結合媒體轉型實務經驗，與師生深入探討傳統電台如何藉由商業模式創新，在數位紅海中翻轉虧損，開創新的生存道路。

講座一開始，黃書瑋依序介紹了三位主角：他自己、DIGITIMES 與 IC 之音。事實上，接手電台對黃書瑋而言，更像是一場職涯中的意外。就職於 DIGITIMES 的他，在公司 2022

年併購 IC 之音後，在老闆的指派下接下經營電台的重責大任。

「我知道廣播其實是衰退的。」黃書瑋坦言，他與大多數人一樣對廣播的前景感到存疑。他開玩笑地說，接手電台他其實沒得選擇，內心也充滿不安，但仍硬著頭皮接下挑戰，開啟 IC 之音後續的翻轉之路。接手後，黃書瑋提出的核心戰略是看似矛盾的「去廣播化」。他指出，IC 之音被收購後，首要任務是與母公司 DIGITIMES 的科技產業背景深度結合，將受眾精準定錨於「竹科生態圈」。

黃書瑋分享，IC 之音將節目內容重新定調為三大領域：科技產業、質感慢生活與家庭剛需，將廣播視為一個「連結器」。「竹科其實蠻重視兩個剛需，一個叫健康、一個叫教育」，透過鎖定高所得、高教育程度的科技從業人員及其家庭，電台不再只是播音工具，也是深入竹科人日常生活的資訊服務平台。

在技術層面，黃書瑋說明了 IC 之音如何將 AI 技術實際應用於產製流程。面對母公司 DIGITIMES 每日產出超過百則的高專業門檻科技新聞，人力有限的電台也透過導入大型語言模型進行自動摘要與音檔生成，大幅提升產製效率。

除了科技運用，黃書瑋更將傳播學理論轉化為商業實務。他引用 Ronald Stuart Burt 的「結構洞」與 Mark Granovetter 的「弱連結」理論，說明 IC 之音如何扮演不同族群間的橋樑。黃書瑋解釋，電台作為中介者，連結了科技企業與具備專業知識的專家。例如，透過出版書籍或舉辦實體論壇，電台表面上在做通路行銷，實際上也是在協助企業累積社會資本，並在此過程中獲取精準的「數位名單」。

這場結合實務與理論的分享，引發在場師生共鳴。106 級的陳玲玲（化名）表示，過去便十分好奇一位「科技人」如何帶領傳統媒體轉型，聽完講座後，她驚豔黃書瑋能用新方法創新舊傳媒，他說：「有時非專業反而更能跳脫專業的窠臼。」

陳玲玲也進一步指出，黃書瑋提到「讓大家去聽客戶的聲音」作為推進公司變革的方法，對他目前從事的新聞採訪工作也具參考價值。他認為這與新聞產製中去聽取第一線受訪者或讀者聲音的概念有異曲同工之妙。

經過三年的轉型，IC 之音的營收較 2021 年成長逾 50%，成功轉虧為盈。黃書瑋在講座最後感性地說：「選擇比努力重要。」他以自身經歷證明，傳統媒體只要懂得轉換商業戰略思維，依然能在變動的時代中大放異彩。



▸講者黃書瑋與 EMA 師生在演講活動結束後合影留念。（照片來源：林芷彤攝影）



▸廣播產業嚴重衰退，老字號電台如何轉虧為盈，台下師生聚精會神地聆聽。（照片來源：林芷彤攝影）

●【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院與韓國延世大學傳播學系於 4 月 23 日正式簽署合作備忘錄與學生交換計劃，建立雙方學術合作。 簽約儀式於國立政治大學傳播學院舉行，正式開啟雙方在亞太地區國際化的策略夥伴關係。

本次簽約展現兩校對促進國際學術流動與師資交流的具體承諾，包含提供學生更多國際交換學習機會。在儀式致詞中，國立政治大學傳播學院孫秀蕙院長強調，國際合作對於當代傳播研究至關重要，孫院長指出：「相信國立政治大學傳播學院與傳播頂尖學府的延世大學合作，將有助於顯著提升未來兩校的全球影響力」。

國立政治大學傳播學院與延世大學傳播系雙方均承諾長期投入，透過資源共享與專業交流，共同推動傳播領域的發展。延世大學傳播系主任 Hyunjin Song 指出，此項合作建立在雙方的信任與友誼之上，並對傳播的未來發展別具意義，他表示：「此次的簽約反映了雙方在推動傳播研究與卓越教育方面，有著共同的願景」。

此次正式簽約展現了國立政治大學傳播學院於 10 月赴韓交流的具體成果。當時由孫秀蕙院長率訪問團拜會延世大學，雙方對未來合作進行了討論。作為亞太地區頂尖的傳播學術機構，國立政治大學與延世大學的合作反映了彼此在學術與國際化願景上高度契合。

簽署儀式在兩校人員的見證與合影中圓滿結束，簽約活動出席師長包括國立政治大學傳播學院孫秀蕙院長與院內主管代表，以及延世大學傳播系 Hyunjin Song 主任與 Yoon Hi Sung 教授。本次簽約儀式順利完成，也為國立政治大學與延世大學未來在臺灣與韓國間的跨國研究與學生交流奠定了堅實基礎。



▸國立政治大學傳播學院孫秀蕙院長（左）與延世大學傳播系主任 Hyunjin Song 於簽署儀式後合影，象徵兩校合作正式開啟。（照片來源：傳播學院）



▸兩校代表團合影留念。左起為：林芝璇副院長、劉慧雯主任、鄭怡卉主任、孫秀蕙院長、Hyunjin Song 主任、Yoon Hi Sung 教授、王淑美副院長以及黃俊銘副院長。（照片來源：傳播學院）

●【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院王皓正、周嘉浩、杜衡、黃拓遠等四位博士生論文獲《2026 臺灣傳播學會年會-永續與韌性：傳播的多元對話》錄取發表。會議將於 6 月 15 日至 6 月 17 日在國立中山大學舉行。

(相關訊息請參考：http://www.tcataiwan.org/newdetail.asp?WN_ID=2095)

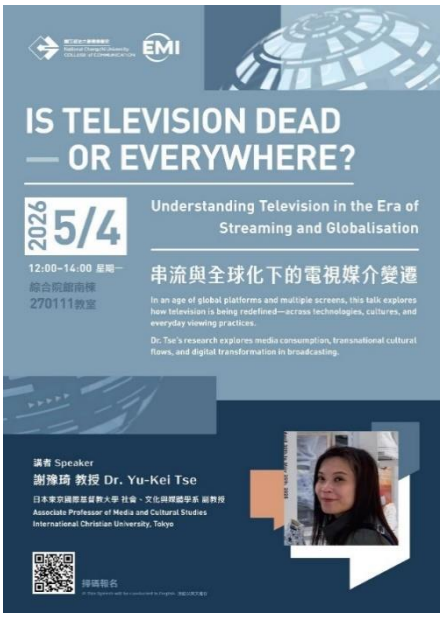
●【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院 109 級博士生許弘諺期刊論文<Embedded governance in China’s screen culture industry: from infiltration to co-optation>（中

國影視產業的鑲嵌治理：從滲透到吸納）獲《Asian Journal of Communication》（SSCI）（IF: 1.5; SSCI ranking: 44.5%）於 4 月 15 日錄取刊登。
(相關訊息請參考：https://doi.org/10.1080/01292986.2026.2659361)

- 【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院 109 級博士生許弘諺論文<Essentially Contested Concepts in Generative AI: Textual and Visual Confrontation in the Politics of Visibility>獲 2026 年美國政治學年會《2026 American Political Science Association Annual Meeting》錄取發表。會議將於 9 月 3 日至 9 月 6 日在美國波士頓舉行。
(相關訊息請參考：https://connect.apsanet.org/apsa2026/)
- 【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院張依萍、文楷誠、黃靜妮及王皓正四位博士生論文獲《2026 IAMCR conference》錄取發表，會議將於 6 月 28 日至 7 月 2 日於愛爾蘭高威大學（University of Galway）舉行。(相關訊息請參考：https://iamcr.org/galway2026)
- 【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院許弘諺、劉宜恬、王孟琦、袁景軒及黃靜妮五位博士生論文獲 2026 年國際傳播學年會（76th Annual Conference of the International Communication Association (ICA)）錄取發表。會議將於 6 月 4 日至 6 月 8 日在南非開普敦舉行。
(相關訊息請參考：https://www.icahdq.org/mpage/ICA26-prepostconferences)
- 【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院 114 級博士生劉宜恬論文〈From Tool to Actor: Rethinking Algorithmic Agency in Communication Processes〉獲〈25th Biennial Conference of the International Telecommunications Society〉錄取發表。會議將於 6 月 28 日至 7 月 1 日於日本東京早稻田大學 International Conference Center 舉行。
(相關訊息請參考：https://its2026tokyo.org/)
- 【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院 109 級博士生黃拓遠與林翠絹特聘教授合著論文〈Artificial intelligence in faithful innovations: A case study of Buddhist Master Hsing Yun chatbot in Taiwan.〉獲〈25th Biennial Conference of the International Telecommunications Society〉錄取發表。會議將於 6 月 28 日至 7 月 1 日於日本東京早稻田大學 International Conference Center 舉行。
(相關訊息請參考：https://its2026tokyo.org/)

●【傳播學院訊】面對串流平台與全球化浪潮，「看電視」的意義正在被重新定義。隨著觀眾透過多元裝置與平台接觸內容，電視早已不再侷限於單一螢幕或固定形式。本次演講將透過臺灣、日本與英國的案例，比較不同文化與科技脈絡下的觀看實踐，進一步思考電視如何從「媒介」轉變為一種流動且多變的觀看經驗。

- 活動時間：05/04（一）12:00–14:00
- 活動地點：綜合院館南棟 270111 教室
- 活動講者：謝豫琦 教授
  （日本東京國際基督教大學）
- 報名連結：https://reurl.cc/Z2AE7l



▸活動宣傳海報。（照片來源：傳播學院）

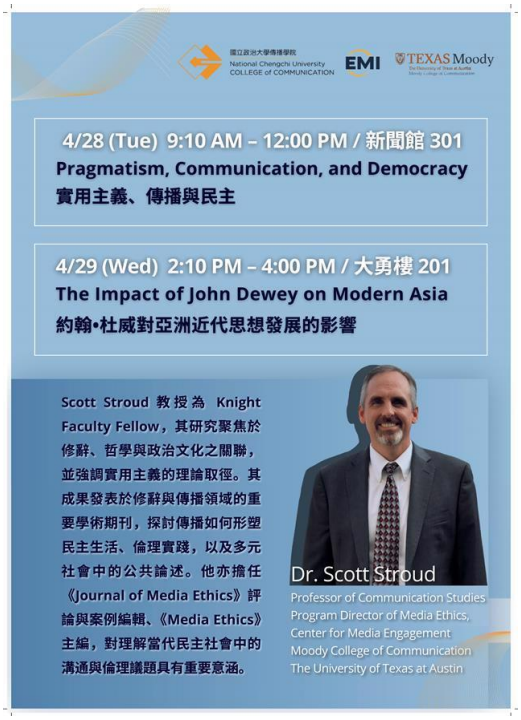


▸活動宣傳海報。（照片來源：傳播學院）

●【傳播學院訊】在媒體無所不在的時代，我們如何理解他人與世界，往往深受「再現」所形塑。演講將以菲律賓為例，涵蓋殖民攝影、原住民文化、移工、AI 對倖存者的再現，以及邊緣青年等議題，說明媒體如何「標記」不同身分，並在無形中形塑社會對弱勢族群的理解與想像。同時，也進一步反思：媒體再現是否可能真正達到公平？

- 活動時間：05/14（四）14:10–17:00
- 活動地點：大勇樓 401 研討室
- 活動講者：Dr. Alwin Aguirre（菲律賓大學迪曼分校）
- 報名連結：https://reurl.cc/np1yrX

●【傳播學院訊】國立政治大學傳播學院在「國家重點領域國際合作聯盟（University Academic Alliances in Taiwan, UAAT）」支持下，辦理相關系列活動，相關資訊如下：



▸活動宣傳海報。（照片來源：傳播學院）



▸活動宣傳海報。（照片來源：傳播學院）



▸活動宣傳海報。（照片來源：傳播學院）

●【傳播學院訊】國立政治大學之聲辦理「We (East Asians) have never been modern? 從現代性、西方性到東亞性的思考路徑」思想講座，相關活動資訊如下：

- 講者：陳宗文（國立政治大學社會學系教授）
- 5 月 12 日 第一講：From Christianity to Modernity
- 主持/回應：王淑美（國立政治大學傳播學院教授）
- 協同演出：王致翔（國立政治大學心理學系校友，法國巴黎師範音樂院小提琴演奏家文憑，現為國家交響樂團小提琴團員）
- 報名連結：https://reurl.cc/O6AyrX

•【傳播學院訊】國立政治大學之聲辦理「臺灣的共同體困境」思想講座，相關活動資訊如下：

- 講者：汪宏倫（中研院社會所研究員兼副所長）
- 5 月 19 日 第一講：「我們」是誰？—在 “Chinese Taipei” 與 “Team Taiwan” 之間
- 主持/回應：黃俊銘（國立政治大學傳播學院副教授）
- 報名連結：https://reurl.cc/kp1zk9
- 5 月 26 日 第二講：「我們」從哪裡來？—從「轉型正義」到「超克過去」
- 主持/回應：藍適齊（國立政治大學歷史學系副教授）
- 報名連結：https://reurl.cc/xW9rkb

學術與實務活動 國際事務學院

•【國際事務學院訊】國立政治大學國際事務學院於 4 月 18 日舉辦「臺灣安全系列論壇(十八): 資安即國安：科技競爭時代下的臺灣安全新思維」，邀集國防安全研究院與國立政治大學多位專家學者參與會談。此次論壇由國立政治大學國際事務學院盧業中院長主持，與談人包括國防安全研究院網安所賀增原所長、國防院戰略所吳宗翰助理研究員、國防安全研究院戰略所林均蓉政策分析員，以及國立政治大學國際事務學院林碧炤名譽教授、國立政治大學國際研究英語碩士學位學程陳秉逵主任；一同探討科技如何重塑國安體系，自軍事轉型、網路戰發展、供應鏈風險與國家戰略等面向，深入剖析數位時代下國家安全的全新挑戰。

戰場型態轉變：從「系統工程」走向「任務工程」

論壇一開始，賀增原所長即指出，現代戰爭的核心已出現根本性的轉變。傳統軍事思維著重於單一武器系統的性能與建構。然而，在現代戰場環境中，這樣的思維已逐漸無法應對複雜的作戰需求。

賀所長強調，當前戰場已進入「體系作戰」階段，軍事規劃的重心不再侷限於單一裝備的性能與部署，而是如何透過整合達成任務目標；此一轉變意味著決策者需要在更複雜的資訊環境中進行判斷，戰場勝負也更加依賴資訊整合和即時決策的能力。

網路戰崛起：數位空間成為「第一戰場」

吳宗翰研究員則是從網路戰發展切入，指出自 2007 年俄羅斯對愛沙尼亞發動網路攻擊以來，網路已然成為大國競爭的前線。尤其在 2022 年俄烏戰爭中，網路攻擊與實體軍事行動同步展開，進一步顯現出戰場已全面延伸至數位領域。

此外，臺灣長期處於高度的網路攻擊環境中，尤其公部門與教育體系更是主要的攻擊目標，而現校園系統與政府網路相互連結，一旦防護薄弱，便可能成為滲透的缺口。

從防禦到韌性：國安治理的思維轉型

面對日益複雜的威脅環境，國家安全思維也成為此次論壇的討論重點。現今國家安全正逐漸從「防禦導向」轉向「韌性導向」，吳研究員認為在現代網路環境中，完全阻絕攻擊幾乎不可能，因此關鍵在於系統遭受攻擊後的恢復能力。

吳研究員強調，資安已不再只是專業技術問題，而是每一位公民都需具備的基本能力，從日常使用到資料保護，皆與國家安全息息相關。



▸活動與會人員合影。(照片來源：國際事務學院)

供應鏈風險：從病毒演變到結構性滲透

國防安全研究院林均蓉分析員從供應鏈的角度進一步指出，資安風險已深深嵌入科技生產體系。她以冷戰後東歐經驗為例，說明早期電腦病毒多為技術炫耀和創意的表現；然而隨著科技演進與國家力量介入，惡意程式逐漸轉向具有破壞性及蒐集情報之功能，並發展出後門與遠端操控等複雜的機制。

科技與地緣政治的交會及零信任架構與治理工具

林分析員進一步指出，供應鏈問題不僅是技術議題，更與地緣政治高度相關，如部分國家會透過法律要求企業配合情報蒐集，使供應鏈本身成為國家的戰略工具。資安風險可能分布於不同層次，包括在製造階段即存在的惡意元件、運作中潛伏的後門，以及最終端的滲透攻擊等等，資安防護對於這些問題需採取全面性策略。

林分析員進一步指出，其實資安問題往往源於人為操作失誤，因此教育及制度同樣關鍵，企業和政府需強化使用者端的資安意識，從源頭降低風險。



▸活動由國立政治大學國際事務學院盧業中院長主持。(照片來源：國際事務學院)

「非紅供應鏈」的現實挑戰與策略調整

針對供應鏈安全議題，國立政治大學國際研究英語碩士學位學程陳秉逵主任指出，完全排除特定國家供應鏈在現實中難以達成，因此政策上更可行的方向，應是採取逐步降低依賴的策略，並優先針對高風險或高度敏感的領域進行強化與調整，以降低系統性風險。

相較過往以軍備或工業產能為主的競爭模式，現代競爭更依賴跨領域的知識整合及長期投入，因此對國家財政與人才體系均構成更高負擔。主任進一步強調，當前科技創新的主要仍來自民間產業，而非由國家機構主導。因此，評估科技發展的關鍵，不在於技術本身是否具備特定用途，而是在於其是否能夠進一步發展為具「泛用性」(general-purpose use) 的技術架構，使其能在不同產業中被廣泛應用甚至再利用。唯有如此，科技成果才能持續累積並轉化為國家整體競爭力的基礎，進而支撐長期的國家實力提升。

國家戰略視角：科技競爭與制度韌性

林碧炤老師則從國家戰略層次出發，指出在當前國際競爭格局中，科技已成為彌補國力差距的關鍵。相較於傳統以人口與軍事規模為核心的權力衡量標準，現代國家更仰賴資訊科技與數位能力來提升治理效能與防衛實力，使科技競爭成為國際政治的重要構成因素之一。

他進一步指出，不同政治體制在科技發展及應用上確實存在制度差異，民主國家需在法治與自由保障下推動科技治理，雖政策形成過程較為複雜，但亦可透過制度信任與社會整合強化整體運作穩定性。在此基礎上，老師亦強調「韌性」作為國家安全的重要概念，重點在於提升制度與社會面對衝擊時的持續運作能力，以因應高度不確定的國際安全環境。最後，他指

出隨著人工智慧與數位科技持續發展，相關技術正逐步改變人類與機器之間的互動方式，使科技治理議題更加複雜，且為需長期關注之議題。



▸活動吸引眾多觀眾前往。(照片來源：國際事務學院)

●【國際事務學院訊】國際事務學院於 4 月 28 日舉辦「全球經貿實務系列演講」第四場次，邀請外貿協會數位商務處高級專員，同時也是政大校友的梁曉文專員蒞臨分享，由馮慕文副教授主持。梁專員曾任京晨科技與宏正科技國外業務，並外派至英國倫敦台貿中心擔任經理，長期投入國際市場拓展與跨文化商務實務，有橫跨產業與政府體系的豐富經驗。本場演講以「倫敦外派實務」為主軸，結合職涯發展、國際經貿分析與英國文化，為學生呈現一幅完整的國際職涯圖像。

從語言到經貿：跨領域能力的累積與轉化

梁專員回顧其求學與職涯歷程指出，自己並非典型的商管背景出身，而是畢業於斯拉夫語文學系，研究所則是就讀俄羅斯研究所、專攻俄羅斯區域研究及捷克經濟。她強調，語言不僅只是工具，更是了解一個地區政治經濟與社會脈絡的關鍵。

在職涯發展上，梁專員起初是進入科技業，從事國外業務工作。她指出，臺灣產業以出口導向為主，科技業對外語與國際事務人才需求極高，許多國際事務相關科系畢業生亦多進入此領域發展；之後，她轉入外貿協會，從事國際貿易推廣工作，逐步累積市場開發與跨國合作經驗。梁專員特別提醒同學，職涯並非線性發展，而是由多次嘗試與機會累積而成的，面對機會時主動爭取，往往會是關鍵的轉折點。

第一線經貿實務：多國經驗與市場拓展

在外派倫敦之前，梁專員即已累積豐富的國際出差經驗，曾前往 19 個國家、25 個城市執行業務，包括塞爾維亞、北馬其頓、哈薩克與烏克蘭等台灣相對陌生的市場；而這些經驗讓她體認到，國際經貿並非僅限於主要經濟體，許多新興市場同樣具備潛力。

在實務操作上，中華民國對外貿易發展協會的業務經常需要面對文化差異、制度差異與資訊不對稱等挑戰，像是在部分市場中，商業信任的建立需仰賴長期互動，而非單次交易即可完成，這些經驗使她逐漸培養出靈活應對不同場合的能力。

英國經貿環境：結構轉型與挑戰

在經貿結構方面，梁專員指出，英國為全球重要的服務型經濟體，其經濟活動以金融與專業服務為核心，整體產業結構偏向服務貿易。相比而言，在人力成本較高的背景下，英國製造業規模相對有限，使其在貨品貿易上呈現與服務貿易不同的發展樣態，此一經濟結構也影響其對外貿易的內容與模式。



▸講者與師長合影。(照片來源：國際事務學院)

專員也代入國際關係視角，進一步說明英國脫離歐洲聯盟後所帶來的實際影響。由於脫歐後不再屬於關稅同盟，英國與歐盟之間的貨物流通需經過額外的通關程序，增加時間與成本，進而影響貿易效率。她以漁產品出口為例指出，部分生鮮產品因通關延誤而影響品質，顯現出此種變化會直接反映在產業運作及市場競爭力上。

在臺英雙邊經貿關係方面，專員提到，臺灣對英國出口以資通訊產品為主，包含扣件、自行車及零組件等具競爭力的工業產品。英國對臺灣的輸出則多集中於專業技術和高附加價值領域，例如離岸風電相關技術與工程服務，並會有技術人員來臺參與建設；在疫情期間，中華民國對外貿易發展協會的業務亦涉及協助外籍工程師申請入境許可。此外，雙方近年簽署數位貿易相關協定，促進電子文件認證、跨境資料流通與交易效率提升，梁專員認為此類制度創新將成為未來國際貿易的重要趨勢。

跨文化溝通：理解差異的重要性

在文化層面，梁專員透過實例指出，英國社會在商務互動中普遍採取較為間接且婉轉的表達方式。她提到，即使對某項意見持反對立場，英國人往往會先對對方觀點表示認同，再進一步提出修正或補充意見，此種「先同意、再轉折」的溝通模式，是當地商務文化的重要特徵。

在制度及社會規範方面，英國社會則相當重視秩序及規則，這不僅體現在正式制度上，也反映在日常生活與商務互動之中。信用和承諾在英國的商務環境中相當重要，雙方一旦達成共識，通常會嚴格遵守，無論是會議安排或商務拜訪，皆須事先確認時間，若未事先預約即直接拜訪對方公司，則會被視為不符合商業禮儀的行為。這些行為規範雖未必明文化，卻在實

務上具有一定的約束力，對外派人員而言，理解並適應此類文化特性，是建立長期合作關係的重要基礎。

外派生活：制度壓力與文化體驗

在外派生活與職場文化方面，梁專員指出，英國的工作型態近年來有顯著地轉變。傳統「朝九晚五」的工作制度可追溯至工業革命時期所形成的勞動規律，但在疫情之後，遠距與混合辦公逐漸成為新常態；許多企業在無法大幅提高薪資的情況下，轉而提供更具彈性的工作模式，以提升員工滿意度。同時，企業對員工的信任程度提高，即使在遠距工作環境下，仍相信員工維持一定產出，此一趨勢也使英國成為歐洲地區遠距工作普及程度較高的國家之一。

在生活層面，梁專員以日常生活觀察為例，介紹英國社會的社交與休閒方式。舉例來說，酒吧文化不僅是飲酒場所，更是重要的人際交流空間，英國酒吧內常設有飛鏢等休閒設施，使社交活動不侷限於單純的飲酒行為，而是結合互動性與娛樂性，提供更多元的參與方式。此種空間安排有助於降低社交門檻，促進人與人之間的自然互動，亦反映英國社會在維持禮貌距離的同時，透過輕鬆活動建立關係的文化特徵。這些細節亦顯現出在日常生活中的社交場域，其實也承載了文化運作的邏輯，對於外派人員建立商務關係也相當重要。

科技與未來：英國的轉型契機

在科技與未來發展方面，面對全球科技發展趨勢，英國正積極發展人工智慧與創新產業。例如媒體機構進行裁員與組織調整，以因應數位化趨勢，同時國際科技企業亦在倫敦設立據點，使人工智慧成為近年重要發展領域之一；儘管脫歐對傳統貿易體系帶來挑戰，但在知識密集與創新導向產業方面，英國仍具備一定的競爭優勢。

結語：國際視野來自實踐

演講最後，梁曉文專員勉勵學生，國際職涯的關鍵不在於背景，而在於持續學習與主動把握機會；她強調，語言能力、跨文化理解與實務經驗，是進入國際舞台的核心要素。專員鼓勵學生善用在學資源、積極參與國際交流與實習機會，並培養觀察世界的能力，在全球局勢快速變動的今日，唯有具備跨文化溝通能力與靈活應變能力，方能在國際職場中立足。

本場演講透過第一線外派經驗與深入分析，不僅讓學生理解英國經貿環境與文化特性，也具體呈現國際經貿工作的實務樣貌，為學生未來職涯規劃提供重要參考與啟發。



▸與會者大合照。(照片來源：國際事務學院)

學術與實務活動 創新國際學院



▸國立政治大學李蔡彥校長擔任開場致詞嘉賓，期許政大持續深化與國際之連結。(照片來源：創新國際學院)

• 【創新國際學院訊】臺灣社會近年面臨少子化衝擊與國際間高等教育競爭，而臺灣身處地緣政治的關鍵位置，要如何發揮優勢，提升高教國際化的實力，成為各大學皆須面對的課題。國立政治大學創新國際學院 16 日於法學院明達講堂舉辦「臺灣高教國際化的創新實踐：機會與挑戰」論壇，邀請到教育部次長與各界推動高教國際化的學界專家，共同探討台灣高教國際化的發展方向與突破。

活動由國立政治大學李蔡彥校長與美國維吉尼亞大學首席榮譽教授 Harry Harding 揭開序幕，李校長引述前校長吳思華的願景：「國立政治大學成為臺灣看世界的眼睛，也成為世界看臺灣的窗口。」希望國立政治大學能持續深化與國際的連結。在創新國際學院(ICI)成立之初即提出結合博雅教育與專業技能作為學程設計基礎的 Harry Harding 回顧自己學習與學程經驗，感謝國立政治大學在他教學生涯中的協助，看到創新國際學院(ICI)今天的發展他深感欣慰。

首場論壇以宏觀視角探討高教國際化的未來想像，主持人國立政治大學陳樹衡副校長以數學家拉馬努金的故事破題，指出協助國際學生社會融合的重要性。主講人亞太堅韌研究基金會創辦人暨董事長林夏如表示，臺灣目前面臨「教育、就業、移民」三者斷裂的問題，她以自身的經驗說明打破行政僵化與隔離化思維的重要性，才能使國際人才留在臺灣，實踐人才循環。她更提到，國際化是臺灣的「戰略屏障」，因為臺灣必須具備獨立與世界接軌的能力，避免在教育與媒體領域被「大中華圈」吸納。創新國際學院（ICI）是我們優化高教系統的實驗室，要能看到它破局嘗試的可貴。教育部朱俊彰常務次長也分享教育部在高教國際化政策的發展與演變，鼓勵各大學發展自身特色，同時維持良好的教學品質，未來會為採「分流開放」策略，也會調整法規，希望有助於攬才留才與招生專案的執行。國立臺灣大學社會學系陳東升教授指出創新國際學院是高教國際化重要的沙盒實驗，尤其臺灣首次可帶資金技術到世界各地創造趨勢，國際化要能跟大家共存共榮，創新國際學院師生的觀察與解方是寶貴的經驗。國立政治大學創新國際學院關秉寅名譽教授認為，國際化與在地化並非對立與競爭關係，他從創新國際學院的本外籍混合教學說起，嘗試整合性路徑的努力，但這些創新需要更多制度資源的支持才能永續。



▸教育部朱俊彰常務次長於論壇中分享高教國際化政策之發展與演變，並鼓勵各大學發展自身特色、兼顧教學品質，未來亦將透過法規調整，促進攬才留才與招生專案之推動。（照片來源：創新國際學院）



▸國立政治大學創新國際學院杜文苓院長於場次中擔任主講人，剖析國際學程推動之實務挑戰，並指出需凝聚各界共識，以支持校方推動具策略性的國際化投資與長期布局。（照片來源：創新國際學院）

陳憶寧國合長主持國立政治大學國際化場次，主講人創新國際學院杜文苓院長聚焦於推動國際學程的實務挑戰。杜院長表示創新國際學院(ICI)不只是一個學院，更是國立政治大學國際化的「制度實驗場域」，透過多管道招生、跨科際課程與專題實作，成功建立一個讓學生能以非母語表達的跨文化互動環境。杜院長也揭示其中的挑戰，如高生師比、心理諮商需求等，皆為過程中的隱形成本。她主張國際化必須從實驗性學程走向系統性轉型，而這需要校級資源的跨單位整合，也需要各界對於國際化共識，支持校方打國際盃的戰略性投資與佈局，維持與擴大不易獲得的國際化成果。蘇卓馨副國合長與全球傳播與創新科技碩士學位學程林翠絹主任分別分享了國合處與全球傳播與創新科技碩士學位學程的推動經驗與努力，指出了國立政治大學國際化特色以及可以再進步的空間。社會科學學院羅光達副院長則從其參與校、院國際化的豐富經驗分享，國際化應從量的擴張走向質的支撐的核心，創新國際學院所發展出來的多元模式，是國立政治大學的旗艦型國際學程，凸顯國立政治大學的國際化優勢，學

校應更有全方位建構數個重點國際學程的預算與師資補強策略。

此外，論壇也邀集國立臺灣師範大學國際事務處劉以德處長、國立臺灣大學經濟學系林明仁特聘教授、國立臺灣大學地理環境資源學系簡旭伸特聘教授，與國立臺北大學永續創新國際學院華語中心邱淑宜教授，共同分享第一線經驗，探討各校策略上的差異並進行交流。如國立臺灣師範大學的「Global BEST」策略架構、國立臺灣大學的氣候變遷與永續發展國際學位學程、以及國立臺北大學與財團法人國際合作發展基金會（ICDF）合作招收和培育友邦國家之城市治理菁英人才等，各校或學程提升國際化的目標與方法不盡相同，但所遇困境與挑戰卻多有類似之處。與會者皆認為相關經驗應有更多交流，建立網絡，讓改變更有力。



▸與會貴賓合影留念。（照片來源：創新國際學院）

論壇最後由國立政治大學社會科學學院楊婉瑩院長總結，她表示國際化是一個動態且深刻的轉型過程，從跨國學生的互動到跨領域的學科整合，都需要更具彈性的行政與教學配套，同時也表達建立自身特色的重要性，應向世界訴說台灣經驗與優勢，成為國際化過程中的核心動力。

創新國際學院期望透過本次論壇促進跨界對話，凝聚各界共識，並將實務經驗轉化為推動台灣高等教育國際化的重要動能，為未來制度創新與教育轉型奠定基礎。

- 【全球傳播與創新科技碩士學位學程訊】國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩，GCIT）於 4 月 20 日舉辦校外參訪，走訪台灣積體電路製造股份有限公司創新館、鶯歌老街及新北市立鶯歌陶瓷博物館，結合必修課程「傳統與現代：臺灣與亞洲國家案例比較」，透過科技創新與傳統文化的對話，落實跨領域學科與在地文化、尖端科技的整合教學。



▸台灣積體電路製造股份有限公司創新館導覽員詳細介紹台積公司如何實現晶片創新，全創碩學生戴上導覽耳機認真聆聽。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

行程於台灣積體電路製造股份有限公司創新館展開，館內規劃「創新無所不在」、「釋放創新動能」及「台灣積體電路製造股份有限公司創辦人張忠謀博士」三大展區，透過互動科技及數位展示，引領學生深入了解半導體產業的發展歷程及其與日常生活的緊密連結。

學生藉此體認到積體電路已深度融入現代社會，不僅驅動溝通方式向快速、便利的數位化轉型，更是不斷擴張科技進步的邊界。學生在參與沈浸式 VR 體驗後也表示：「館內建構的虛擬場景生動展現了未來智慧生活的無限可能，將抽象的技術概念轉化為具象的應用想像。」

此次參訪不僅強化了學生對半導體科技實踐於多元生活場域的理解，更激發了全球傳播與創新科技碩士學位學程師生對於未來科技整合與媒體敘事的深度思考。

除科技創新外，本次參訪亦將鶯歌老街與新北市立鶯歌陶瓷博物館作為實踐場域，引領學生從文化遺產與創意產業的觀察，探討傳統工藝在現代語境下的演進。學生透過老街聚落實地觀察陶瓷產業從民生需求向地方美學的轉型，並於博物館內研究現代建築與千年陶藝敘事的融合；藉由產業實務與系統性轉譯的對照，不僅強化了學生對台灣文化脈絡的認知，更呼應課程中對於傳統與現代案例的辯證。整體行程透過科技創新與文化場域的交織安排，在變革及傳統間取得意義的平衡，不僅讓學生對台灣發展軌跡有更深的理解，也充分展現全球傳播與創新科技碩士學位學程致力於跨領域、體驗式學習及全球視野培育的教育理念。



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程學生參與 VR 穿戴式裝置體驗，沉浸於智慧生活的未來世界。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程學生體驗和虛擬台積公司創辦人張忠謀博士即時提問過程，以個人頭像照片拍攝，增加擬真和臨場感。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程學生新北市立鶯歌陶瓷博物館參訪，並於結尾使用拍攝裝置共同記錄珍貴校外參訪回憶。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

• 【創新國際學院訊】4 月 27 日，國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩，GCIT）舉辦業界導師講座，邀請 Gogolook 數據與商業智慧高義銘總監擔任主講人，以「Finding the Rhythm in the AI Era: But Grooving into What Really Matters」為題，分享其於人工智慧與數據分析領域的實務經驗。在 AI 技術持續發展並加速產業轉型的背景下，本次講座聚焦於個體如何在高度技術環境中辨識關鍵能力，回應當前人才培育的重要課題。講座以「節奏（Rhythm）」為核心概念，從講者學習嘻哈舞蹈的經驗出發，說明學習歷程從基礎動作到進階技巧，最終仍回歸基本功的重要性。高義銘總監進一步指出，在 AI 快速演進的環境中，個體往往傾向追求新工具與效率提升，但長期而言，真正具備價值的能力仍來自對問題本質的理解與穩固的基礎能力。此外，他亦以 Gogolook 旗下核心產品 Whoscall 為具體案例，說明如何有效運用 AI 技術提升詐騙電話的辨識準確率，進而建構更具信任基礎的數位通訊環境。此案例不僅展示了 AI 技術的實際應用潛力，更強調技術必須服務於明

確的社會需求與問題解決目標。

針對學生關注如何進入產業的提問，高義銘總監指出，在人才甄選過程中，相較於單純具備工具操作能力，更重視個體對 AI 工具的理解與使用經驗所形成的觀點。他表示，能夠具體說明對產品功能的觀察、使用感受與問題判斷，代表具備思考與分析能力；相對而言，若僅被動執行任務或缺乏自身判斷，則較難展現個人價值。他強調，主動發現問題並提出改善方向，是 AI 時代中重要的核心能力之一。

高總監表示：「個人非常重視學生對於 AI 工具的使用有什麼『感受』，因為這通常表示學生有獨立思考與判斷的能力！」

本次講座吸引全創碩學生及相關領域學者參與，透過業界實務經驗的說明，學生得以從應用層面理解 AI 技術的實際運作與限制。全球傳播與創新科技碩士學位學程長期強調跨領域整合與國際視野，致力於培養兼具傳播能力與科技素養的人才，並持續透過連結產業與學界的交流，回應全球數位轉型趨勢下的人才需求。

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸Gogolook 數據與商業智慧總監高義銘於講座中進行分享，說明 AI 應用與核心能力發展。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）



▸學生於講座期間專注聆聽講者分享，並同步記錄重點內容。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

●【全球傳播與創新科技碩士學位學程訊】國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩，GCIT）致力培育具備數位敘事能力的國際新媒體人才。為強化理論與實務的連結，全球傳播與創新科技碩士學位學程特別開設《新媒體實務》課程，引領學生親手操作全球傳播與創新科技碩士學位學程新媒體影棚設備與虛擬技術（Virtual technologies），進而在沉浸式實作中產製專業節目的產製 。為進一步拓寬學生的實戰視野，全球傳播與創新科技碩士學位學程張君豪助理教授於 4 月 28 日帶領學生赴銘傳大學「XR 智慧攝影棚」深度觀摩。透過跨校交流與尖端技術的感官體驗，學生能將課堂所學的實務技能，與當前業界最前衛的 XR 敘事科技接軌。

本次參訪由銘傳大學 XR 智慧攝影棚講師裴倫老師親自接待，並邀請人揚長遠科技股份有限公司製作部蘇偉智經理進行專業技術指導。銘傳大學 XR 智慧攝影棚配備先進的 LED

背景牆與高精度攝影機追蹤感應器，蘇偉智經理現場示範了虛擬場景隨鏡頭位移即時連動的關鍵技術，透過實時修正背景透視，打破了傳統綠幕虛擬棚在取景角度上的侷限，大幅提升實體人物與虛擬環境的融合度，賦予影像創作極大的視角自由。除技術示範外，裴倫老師也分享其教學核心，強調致力引導學生思考如何活用尖端系統，探索新媒體影像的多元敘事可能。



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程張君豪助理教授（前排左一）、銘傳大學 XR 智慧攝影棚講師裴倫老師（前排左二）與全創碩參訪學生合影。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

在實地觀摩過程中，全球傳播與創新科技碩士學位學程師生展現對「虛實整合互動性」的高度關注。現場演示除了背景的即時渲染，更展示了 AR（擴增實境）角色與實體物件的感應互動，顯示出極高的應用潛力。雙方交流的過程也啟發全球傳播與創新科技碩士學位學程師生對於未來影像敘事的想像，思考如何將虛實整合技術導入國際新聞播報與多媒體敘事中，進而創造更具感官衝擊力的視覺體驗。

全球傳播與創新科技碩士學位學程目前已建置新媒體攝影棚供學生實作學習，而此次參訪則為現有基礎提供了前瞻性的標竿參考。針對全球傳播與創新科技碩士學位學程未來的設備優化方向，蘇偉智建議，「提升引擎運算動能」是強化即時渲染品質與支撐複雜互動邏輯的核心關鍵。透過此次校際交流，全球傳播與創新科技碩士學位學程師生獲得了寶貴的軟硬體優化參照。未來學程將持續精進教學與設備，確保學生在快速變革的傳播科技浪潮中，始終站在新媒體實踐的最前線。

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸銘傳大學邀請人揚長遠科技股份有限公司製作部經理蘇偉智向全球傳播與創新科技碩士學位學程師生展示 XR 技術在智慧攝影棚內的應用。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程學生親自操作銘傳大學 XR 智慧攝影棚軟體，熟悉虛擬製片流程。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

●【全球傳播與創新科技碩士學位學程訊】隨著生成式人工智慧(Artificial Intelligence, AI) 技術持續快速演進，全球產業結構與商業運作模式正經歷深層次重組，行銷與品牌經營也同步進入重新定義的階段。國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程(全創碩，GCIT) 於 4 月 30 日舉辦業界導師講座，邀請新加坡智商戰執行董事吳秀倫，分享其由傳統公關跨足至 AI 行銷科技領域的實務歷程，並從產業第一線觀察出發，解析 AI 如何改變品牌策略與企業競爭模式。

吳秀倫表示，隨著 AI 工具與數位應用普及，企業行銷模式正由外包轉向內部整合與數據集中管理。她指出：「未來競爭關鍵在於是否建立自有的 AI 品牌系統並掌握數據主導權；透過『Brand OS』與『Brand Base』，企業可整合品牌與行銷流程、提升效率並強化資產掌控。」同時，她也指出臺灣企業普遍面臨工具分散與數據斷裂問題，透過 AI 整合將有助於優化內容產出、降低行銷門檻並加速品牌成長。

在交流互動環節中，全球傳播與創新科技碩士學位學程學生分享過往曾任職於公關代理商的經驗，並進一步詢問吳秀倫當初選擇投入創業的關鍵原因與轉折點。對此，吳秀倫回應，自己過去曾任職於教育部、智庫機構、外商公關及電商平台等不同領域，正是透過跨產業的累積與觀察，逐步形成對產業變化的判斷，並最終選擇投入 AI 行銷科技創業。她強調，創業並非單一靈感驅動，而是長期觀察產業趨勢後的持續行動。

活動最後，吳秀倫也分享其團隊所開發的 AI 行銷工具與標準化流程架構，並鼓勵學生及早接觸產業實務，透過實作深化對 AI 應用邏輯的理解。她指出，未來人才的關鍵不僅在於是否熟悉工具操作，更在於能否結合產業思維，真正將 AI 轉化為解決問題與創造價值的能力。

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸新加坡智商戰執行董事吳秀倫(前排中)、全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林翠絹特聘教授（前排右)與全球傳播與創新科技碩士學位學程學生合影。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）



▸新加坡智商戰執行董事吳秀倫於專題講座中，展示「2026 臺灣行銷科技地圖 」。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

●【全球傳播與創新科技碩士學位學程訊】由臺北市政府教育局主辦、國立政治大學與臺北市立大學協辦、臺北市立大理高級中學承辦之「MIT × SSD 跨校工作坊」，係結合美國麻省理工學院（Massachusetts Institute of Technology, MIT）系統動態學與永續系統發展（Sustainable System Development, SSD）理念之跨校國際學習活動，於 4 月 22 日在臺北市立大學博愛校區舉行學習成果發表暨競賽。

本次活動集結臺北市八所高中學生，透過系統思維、永續發展與全英語專題發表，培養學生面對全球議題的跨域分析能力與國際溝通能力。



▸評審團與參賽學校校長、師生於活動結束後合影留念。（照片來源：臺北市政府教育局）

本次評審團由政大產業創新研究院顏敏仁榮譽院長、國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩，GCIT）蔡葵希 Christine Cook 助理教授、英國 Lancaster University Matilde Hong 教授、臺北市立大學教育行政與評鑑研究所林信志所長，以及臺北市政府教育局鄧進權副局長等專家學者共同組成，從研究議題、系統分析、永續觀點、英文表達及專題完整度等面向，給予參賽學生專業回饋。

全球傳播與創新科技碩士學位學程蔡葵希助理教授受邀擔任評審，展現全球傳播與創新科技碩士學位學程在國際傳播、英語教學、跨文化溝通與全球議題分析等領域的專業能量。蔡葵希老師長期關注學生如何以國際視野理解社會與科技議題，並透過英文簡報與跨文化表達，將在地觀察轉化為可與國際對話的研究成果。本次參與評審，也呼應全球傳播與創新科技碩士學位學程培育具全球視野、跨域整合能力與國際溝通能力人才之核心目標。

本次競賽前三名分別由臺北市立數位實驗高中、臺北市立百齡高中及私立靜心高中獲得，研究主題涵蓋濕地保育、社群媒體對青少年行為之影響，以及科技園區發展與生態永續之平衡，充分展現高中生對全球永續與社會議題的關注與思辨能力。全球傳播與創新科技碩士學位學程表示，蔡葵希助理教授參與本次 MIT × SSD 跨校工作坊評審，象徵全球傳播與創新科技碩士學位學程持續將國際化、跨域創新與全球傳播教育能量延伸至高中教育場域。

未來全球傳播與創新科技碩士學位學程將持續結合國立政治大學跨院系資源、國際師資與產學合作網絡，推動更多連結國際、回應社會與永續議題的教學與公共參與。

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸評審團於提問時間與學生進行交流。圖由右起為臺北市政府教育局鄧進權副局長、產業創新研究院顏敏仁榮譽院長、國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程蔡葵希助理教授、臺北市立大學林信志所長。（照片來源：臺北市政府教育局）



▸國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程蔡葵希助理教授賽後進行講評，給予參賽學生專業回饋。（照片來源：臺北市政府教育局）



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林日璇教授（右）與多倫多大學資料科學研究院及「Questioning Reality」策略會議國際學者合影。與會學者來自美國、荷蘭、臺灣、加拿大等地，展現全球傳播與創新科技碩士學位學程參與國際學術交流、拓展跨國連結，並提升學程國際能見度之成果。（照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程）

•【全球傳播與創新科技碩士學位學程訊】國立政治大學全球傳播與創新科技碩士學位學程（全創碩、GCIT）持續深耕國際學術交流，積極布局文化科技與新興媒介領域之全球合作網絡。全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林日璇教授於 5 月 5 日至 10 日赴加拿大多倫多，訪問多倫多大學資料科學研究院（Data Sciences Institute, University of Toronto），並出席「Questioning Reality」系列國際學術活動，代表學程在全球新興媒介研究舞台進行交流。

林日璇主任於 5 月 6 日受邀參與「Questioning Reality」策略會議，並於 5 月 7 日至 8 日出席同名國際研討會，擔任專題座談與談人。本次活動匯聚來自美國、荷蘭、英國、西班牙、臺灣、日本、加拿大等地之學者及產業界代表包含 Google 、Meta 及 Nokia，共同探討人工智慧與延展實境(XR)科技快速發展趨勢下，人機互動模式、媒介生態演變，以及真實感知與建構等核心議題；研討領域涵蓋虛擬實境（VR）、社交 VR、智慧媒介及跨機構研究合作等前瞻方向，為當前新興媒介研究提供重要的跨國對話平台。 訪問期間，林日璇主任亦與多倫多大學資料科學研究院副院長、傳播文化資訊與科技研究所（Institute of Communication, Culture, Information and Technology, ICCIT）教授 Dr. Bree McEwan 進行交流。

Dr. McEwan 特別就林主任於 5 月接任全球傳播與創新科技碩士學位學程主任致上祝賀，雙方並互贈交流紀念品，展現兩校學術社群之友好互動，並就國際傳播、文化科技及新興媒介等共同關注之研究領域，進一步深化交流連結。 林日璇主任表示，此次參與「Questioning Reality」研討會，並與多倫多大學及多國學術夥伴交流，與全球傳播與創新科技碩士學位學程致力推動全球傳播、文化科技與新興媒介教育之核心方向高度契合。本次訪問不僅有助於強化國際合作網絡，更將為全球傳播與創新科技碩士學位學程未來之課程創新、跨國研究計畫及學生國際交流，開創更廣闊之發展空間。

全球傳播與創新科技碩士學位學程自創立以來，持續以跨域整合與國際視野為辦學核心，培育兼具全球傳播素養與前瞻科技能力之傳播人才。未來，全球傳播與創新科技碩士學位學程將持續拓展國際學術夥伴關係，透過跨域研究合作與全球交流平台，提升臺灣在文化科技傳播教育領域之國際能見度與影響力，為推動臺灣高等教育國際化持續貢獻心力。

【全球傳播與創新科技碩士學位學程獲文化部與教育部高等教育深耕計畫補助。】



▸全球傳播與創新科技碩士學位學程主任林日璇教授 (右)與多倫多大學資料科學研究院副院長暨傳播、文化、資訊與科技研究所教授 Dr. Bree McEwan 互相致贈交流紀念品，象徵全創碩與加拿大多倫多大學學術社群之交流連結及合作情誼。(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▸Questioning Reality 研討會 Panel 與談者合影 (左三為林日璇教授)(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▸研討會中針對全球跨領域合作的與談 (左三為林日璇教授)(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)



▸林日璇教授於加拿大 Data Sciences Institute 主辦的 Questioning Reality 研討會中發表 AI 研究，代表國立政治大學與全球傳播與創新科技碩士學位學程與全球學者交流(照片來源：全球傳播與創新科技碩士學位學程)

學術與實務活動 資訊學院

• 【資訊學院訊】國立政治大學商學院資訊管理學系、資訊學院及人工智慧跨域研究中心於 5 月 6 日共同舉辦「Symposium on Human-Agent Teaming」國際學術講座，邀請來自美國頂尖學府的兩位人工智慧領域重量級學者—美國卡內基美隆大學 (Carnegie Mellon University) 電腦科學學院 Professor Katia Sycara，以及美國匹茲堡大學 (University of Pittsburgh) 資訊學院 Professor Michael Lewis 蒞校演講，分享人機協作 (Human-Agent Teaming)、多代理系統 (Multi-Agent Systems)、AI 安全及無人機團隊情境感知等前沿研究成果。活動於國立政治大學商學院寶來科技廳舉行，吸引眾多校內師生參與。



▸資訊學院劉吉軒院長、商學院鄭至甫副院長與兩位學者合影留念。(照片來源：資訊學院)

資訊學院劉吉軒院長於開場致詞中特別介紹首位主講者 Katia Sycara 教授，並分享其求學時期在卡內基美隆大學師承 Sycara 教授的經歷。劉院長表示，Sycara 教授是全球多代理系統與可信任自主系統（Trustworthy Autonomy）研究的重要先驅，也是第一代 Agent 研究者之一，對現今「Agentic AI」發展具有深遠影響。劉院長回憶，自己於 1990 年代成為 Katia 教授首位博士生時，即深受其研究熱情與人格特質啟發，不僅在學術上奠定基礎，更感受到她對學生溫暖的支持與關懷。資訊管理學系簡士鎰教授在介紹其指導教授 Prof. Lewis 時也特別分享了當初他通過博士論文口試時，與 Prof. Lewis 合影的珍貴照片，這張照片不僅代表了兩人在學術領域的傳承，也見證了多年來在人機互動研究上的深厚情誼。

Katia Sycara 教授此次演講主題為「Human-Agent Teamwork in a Complex World」，聚焦於高壓且動態環境中的人機協作與決策支援系統。她介紹團隊開發的 CASTOR 系統，該系統整合基礎模型（Foundational Models）與神經符號推理（Neurosymbolic Reasoning），協助人類決策者在搜救等高複雜度情境下進行有效協作與判斷。



▸Katia Sycara 教授以「Human-Agent Teamwork in a Complex World」為題，聚焦於高壓且動態環境中的人機協作與決策支援系統。(照片來源：資訊學院)

除人機協作議題外，Sycara 教授亦分享其團隊於長時序行為預測（Long Horizon Prediction）研究成果，透過短時間觀察預測人類後續行動，提升機器人與人類之間的合作效率；同時也探討 AI 安全（AI Safety）在資訊與實體空間中的挑戰，包括多模態基礎模型（Foundational Multi-Modal Models）的脆弱性、越獄攻擊（Jailbreaking）與意圖欺騙等議題，並提出可能的安全防護策略。

第二場演講則由 Michael Lewis 教授主講「Situation Awareness for Wildfire Surveillance by UAV Teams」，探討無人機（UAV）團隊於野火監測任務中的情境感知（Situation Awareness）問題。Lewis 教授指出，多數過去研究偏重於系統監控與 UAV 狀態追蹤，較少關注人類操作者如何從動態影像中理解環境資訊。其研究透過模擬野火監測情境，比較人類與 GPT-4 在物件辨識與全域情境推理上的差異，結果顯示，人類在即時感知任務中表現較佳，而 GPT-4 則在全域性推理問題上具優勢。



▸Michael Lewis 教授主講「Situation Awareness for Wildfire Surveillance by UAV Teams」，探討無人機（UAV）團隊於野火監測任務中的情境感知（Situation Awareness）問題。(照片來源：資訊學院)

此外，Lewis 教授也分享「Theory of Mind」於搜救與協作任務中的應用研究，說明團隊如何透過推測他人信念與行為，提高人機協作效率；並進一步介紹機器人群體(Swarm)如何透過圖神經網路（Graph Neural Network）隱藏領導者位置，以提升群體控制的韌性與安全性。研究結果顯示，人類在辨識群體領導者方面，甚至優於經訓練的對抗式神經網路模型。



▸兩位學者與校內師生合影留念。(照片來源：資訊學院)

本次國際學術講座以「Human-Agent Teaming」為核心，涵蓋 AI 協作、決策支援、情境感知與 AI 安全等重要議題，不僅深化國立政治大學師生對人工智慧最新發展趨勢的理解，也進一步促進國立政治大學與國際頂尖學界之交流合作，展現國立政治大學持續推動 AI 跨域研究與國際化發展的成果。

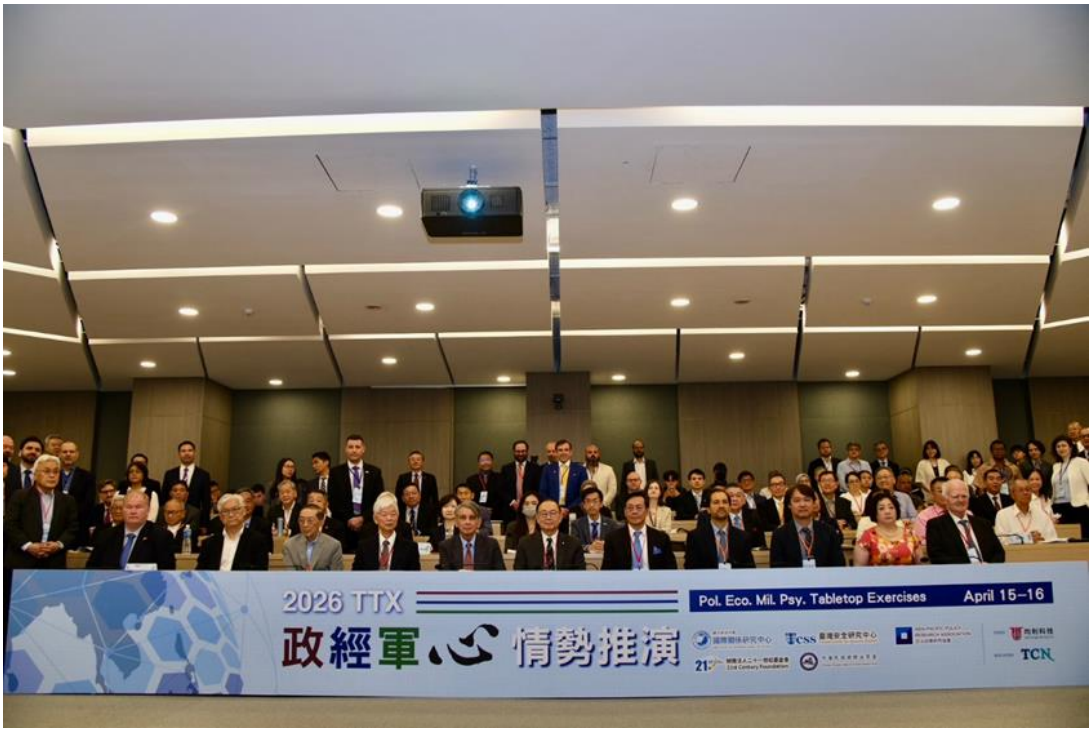
學術與實務活動 國際關係研究中心

- 【國際關係研究中心訊】菲律賓前國安會副秘書長 Vicente Agdamag 於 4 月 13 日訪問國際關係研究中心，由國際關係研究中心劉復國研究員、蕭琇安副研究員、林伯雍助理研究員共同接待，並邀請遠景基金會賴怡忠執行長與會，就南海議題、東亞區域合作、臺灣安全等議題進行討論。在問答環節，我方專家學者關心菲律賓 2026 年作為東協的主席國，「南海行為準則」(COC) 的談判進度、中國反覆升高武力威脅下，突發事件的評估、島鏈國家的聯盟合作、美伊衝突的影響，與菲國的國內民意動態等，皆由 Agdamag 逐一回答，並在尾聲時，建議臺菲未來就突發事件、海岸線防衛等議題，多加交流。



▸與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心、臺灣安全研究中心，聯合亞太政策研究協會、財團法人二十一世紀基金會及中華民國國際法學會，於 4 月 15 日至 16 日在國立政治大學公企中心共同舉辦「2026 政經軍心情勢推演」。本次推演以 2030 年為情境背景，採政治、經濟、軍事、社會四大面向整合架構，廣邀政府部門、學術機構、智庫及產業各界專家學者參與，歷時兩日、完成七大動次，為臺灣迄今規模最完整的跨領域複合安全推演之一。本次推演最重要的貢獻，在於建立一個跨領域、跨部門的政策對話平台，使軍事、法律、經濟、能源與科技等領域的專家得以在同一情境框架下交流，從而產生傳統單一領域研究難以觸及的政策洞見。本次推演揭示的多項政策缺口，包括複合危機統籌機制的付之闕如、產業發展與社會公平的結構性失衡，以及半導體戰略自主空間的持續收窄，均是台灣在迎向 2030 年之際必須積極回應的優先課題。



▸「2026 政經軍心情勢推演」與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心於 4 月 21 日舉行「揭示菲律賓政治與治理：潛在因素、當前動態與中國的影響」座談會，由陳至潔副主任主持，邀請菲律賓大學迪里曼分校 Jalton Garces Taguibao 教授及馬尼拉雅典耀大學 Ronald Aurelio Pernia 助理教授擔任發表人，針對「菲律賓國內政治與選舉」與「中國影響力」分享看法，並邀請國防大學國際安全研究所游雅雯副教授、中研院政治學研究所陳冠吾博士後研究員與談。Pernia 教授透過其對菲律賓近年政經發展之長期觀察為基礎，聚焦中國對菲影響力之具體案例，並進一步連結臺灣當前所面臨之挑戰。Taguibao 教授則聚焦菲律賓當前政局中的政治傳播、權力競逐與中國因素之交織關係，並透過其跨越公民社會與政府部門之實務經驗，對相關議題提出補充與反思。



▸「揭示菲律賓政治與治理：潛在因素、當前動態與中國的影響」座談會與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

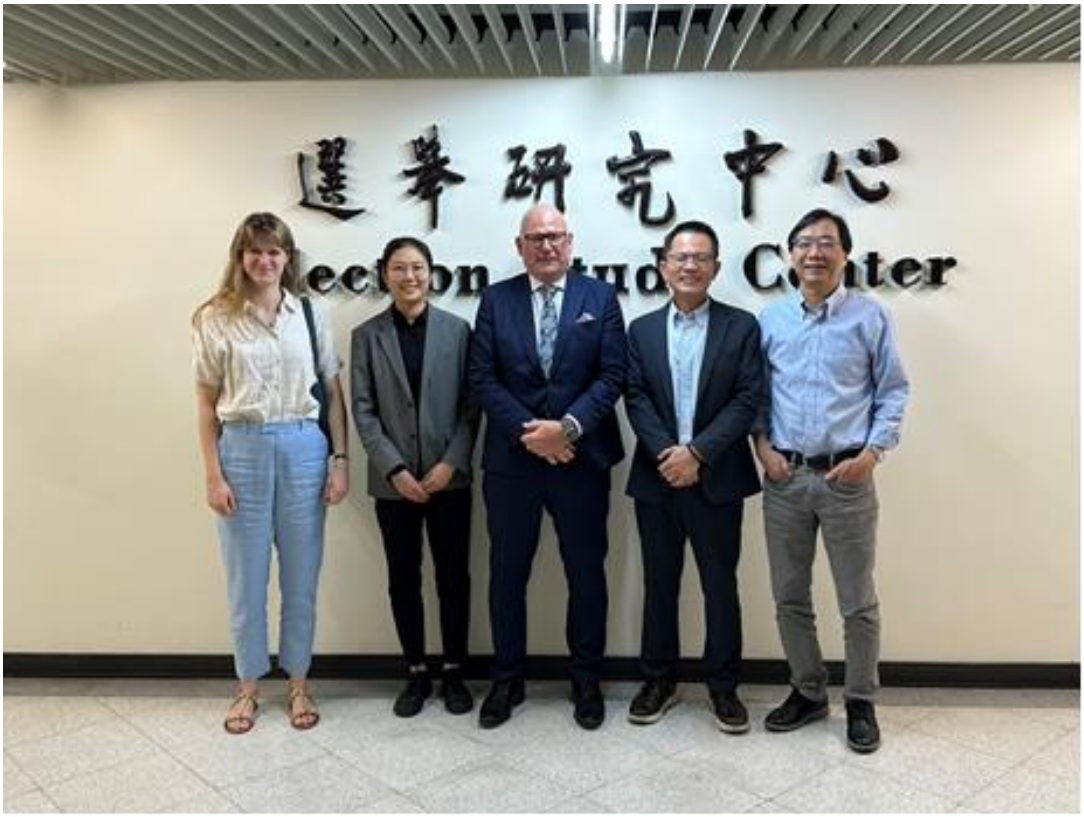
- 【國際關係研究中心訊】韓國前大使 Sun-Jin Lee（李先鎮）、Hee-Yong Cho（曹喜庸）、Jung-Seung Shin（辛正承）於 4 月 27 日訪問國際關係研究中心，由國際關係研究中心王信賢主任、曾偉峯副研究員、陳德昇兼任研究員接待，並邀請經濟學系王信實副教授、趙麟前大使共同與會。席間就國際區域局勢、兩岸關係、美韓關係、半導體與 AI 產業合作等議題交換意見。



▸與會來賓合影。(照片來源：國際關係研究中心)

學術與實務活動 選舉研究中心

- 【選舉研究中心訊】瑞典智庫 Institute for Security and Development Policy (以下簡稱 ISDP) 執行長 Niklas Swanström 等一行三人於 4 月 20 日拜會選舉研究中心，由蕭怡靖主任及游清鑫研究員接待。雙方就臺灣民眾近年來在自我認同、兩岸現況及國防安全等相關議題深入討論並交換意見，同時針對 2026 年地方選舉可能的結果與影響，提出不同觀點相互交流。



▸（左起）ISDP 訪團與選舉研究中心蕭怡靖主任及游清鑫研究員合影。（照片來源：國際關係研究中心）



▸「三黨鼎立的政治新局」學術工作坊活動海報。（照片來源：國際關係研究中心）

●【選舉研究中心訊】選舉研究中心於 5 月 11 日舉辦「三黨鼎立的政治新局」學術工作坊，除了由美國杜克大學政治系牛銘實教授以「The Art of Introducing New Issue: Nonseparable Preferences and Electoral Heresthetics」為題進行專題演講外，並由選舉研究中心研究員及選舉研究中心助理發表相關研究成果，並相互交流研討，歡迎學校師生踴躍報名。

學術與實務活動 創新與創造力研究中心

●【創新與創造力研究中心訊】人創學程與 X 實驗學院攜手劉若瑀老師，帶領學生前往優人神鼓山上劇場，展開兩天一夜體驗營。課程結合行走冥想、即興音樂、鑽木取火、神聖舞蹈、武術與擊鼓等活動，透過身體實作與自然環境，引導學生培養覺察力、表達自我，並體會團隊合作與內在力量。學生在行走山林與藝術實踐中，逐步建立身心連結，深化自我探索與文化理解，找回內在的穩定與自由。



▸藝術、自我探索與文化溯源課程學生於優人神鼓山上劇場合影（左上）感受身體的連結與共振（右上）擊鼓體驗（左下）武術體驗（右下）。（照片來源：X 實驗學院）

●【創新與創造力研究中心訊】鹿樂平臺辦理「島嶼鹿樂教育共創交流會」，主要希望走進各區域，聽見學校、企業與志工在合作現場的真實經驗，了解偏鄉學校在課程、師資、資源與陪伴上的需求。交流會自桃園、臺中、高雄至花蓮辦理，透過學校師長、企業夥伴與鹿樂志工分享，回顧閱讀、藝術、體育、在地文化等合作成果，也讓各方更清楚看見鹿樂在需求媒合、資源串連與陪伴入校上的角色。

本次交流不僅促進經驗交流，也帶動後續合作契機，如學校提出「小校許願」及相關資源需求。未來鹿樂將持續整理各場回饋，優化媒合流程，陪伴更多資源穩定進入校園，支持孩子在多元學習中被看見。



▸島嶼鹿樂教育共創交流會桃園場。(照片來源：創新與創造力研究中心)

學術與實務活動 原住民族研究中心



▸《原教界》128 期出刊，主題為「原民課程的教案」。(照片來源：原住民族技究中心)

●【原住民族技究中心訊】原住民族教育發展至今，已經能漸漸形成體系，其中「教案的累積」是很重要的過程。教案對於教學很有用，可是一般人又不知道怎麼用。

本期的重點首先讓大家知道有哪些核心單位與平台提供原住民教案，其次是探討原住民教案對原住民族教育發展，有什麼幫助，以及對應國小、國中、高中三個不同的學習階段的發展邏輯。

原住民教案的發展並非單純教材累積，而是原住民族作為知識主體逐步確立的教育轉向。當一般大眾對原民文化的認知常停留在刻板印象時，好的教案能讓大家理解多元文化不是「同情」，而是「同理」，就是「尊重另一套文明邏輯」。另外，原民議題常涉及歷史傷痛與權利衝突，教案能讓爭議的議題進入教育現場討論，轉化為公民教育的行動指南，最終達到培育全民多元文化的素養。

學術與實務活動 資訊安全科技研究中心



▸「2026 量子電腦暨資訊科技研討會暨 TAQCIT 年會」議程海報。（照片來源：資訊安全科技技究中心）

●【資訊安全科技研究中心訊】資訊安全科技中心左瑞麟主任於 4 月 19 日「2026 量子電腦暨資訊科技研討會暨 TAQCIT 年會」進行後量子密碼學論壇 Post-Quantum Cryptography, PQC）之主題演講，主題為「後量子憑證技術挑戰以及基於 NIST 標準之後量子功能性簽章介紹」，針對量子運算對現行資安體系的衝擊，邀請專家探討 PQC 技術的標準化與落地應用，協助電信、金融等產業提前布局抗量子的資安防護網。

本活動匯集國內外領先學術科學家及研究人員，就量子電腦和量子計算相關領域，分享與交流研究成果。提供研究人員、從業者和教育工作者跨學科交流平台，展示和研討量子電腦和量子計算領域之最新創新研究趨勢和關注議題，以及共同致力挑戰實際問題和解決方案。

●【資訊安全科技研究中心訊】資訊安全科技研究中心左瑞麟主任於 4 月 22 日受邀至輔仁大學舉辦之智慧資安學程講座進行「量子電腦 VS 密碼學：一場即將到來的資安大戰」演講，首先介紹量子電腦對現代密碼學與網路安全的影響，說明量子電腦的特性以及對現代密碼可能造成的威脅與影響。再介紹能夠抵抗量子電腦威脅的後量子密碼學（Post-Quantum Cryptography, PQC）技術。最後再說明從現代密碼遷移到後量子密碼所面臨的技術與工程挑戰。

本講座使學生了解量子運算對現行密碼系統之影響，並認識後量子密碼學（PQC）之核心概念與應用方向。透過案例分析，提升學生對未來資安威脅之判斷能力，並培養其對新興加密技術的基礎理解與應用思維。



▸「量子電腦 VS 密碼學：一場即將到來的資安大戰」演講海報。（照片來源：資訊安全科技技究中心）



▸資訊安全科技研究中心左瑞麟主任至輔仁大學進行演講。(照片來源：資訊安全科技技究中心)



▸活動開始前同學陸續入座。(照片來源：資訊安全科技技究中心)

• 【資訊安全科技研究中心訊】資訊安全科技研究中心左瑞麟主任受駐貝里斯大使館誠摯邀請，將前往貝里斯參加由臺灣、美國、日本及澳洲共同發起的「全球合作暨訓練架構」(Global Cooperation and Training Framework, GCTF) 國際研討會。

本次會議主題為「建構貝里斯善用人工智慧對抗資安威脅之能力」，旨在強化國際間對抗新興資安威脅的防禦實力。左瑞麟主任作為資安領域專家，於 5 月 13 日針對因應量子運算衝擊的關鍵防禦技術，發表兩場系列演講：

- Session 1 之演講主題「Post-quantum cryptography as prevention strategy」內容為探討後量子密碼 (PQC) 作為預防性策略的重要性，協助組織提早因應未來量子計算對現有加密體系的威脅。
- Session 2 之演講主題「Quantum-safe cryptography implementation roadmap」內容為分享量子安全密碼技術的實作藍圖，提供從現有系統過渡到量子安全架構的具體路徑建議。

• 【資訊安全科技研究中心訊】資訊安全科技研究中心受 TACC 計畫推動辦公室邀請於 5 月 5 日至 7 日至舉辦於南港展覽館之「CYBERSEC 2026 臺灣資安大會」其 TACC 主題館攤位進行資訊安全科技研究中心研究之亮點技術成果推廣及亮點技術解說。



▸資訊安全科技研究中心「CYBERSEC 2026 臺灣資安大會」TACC 攤位照。(照片來源：資訊安全科技技究中心)

學術與實務活動 人工智慧跨域研究中心

●【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心於 5 月 4 日與全球半導體大廠 AMD 合作，舉辦「2026 AI 跨域永續創新競賽」支援算力設備之首場種子教師教學工作坊。本次活動核心在於協助校內種子教師與參賽團隊掌握最新 AI PC 硬體架構，特別是 NPU(神經處理單元) 在推論效能與節能端的關鍵應用。

工作坊參與成員包含 人工智慧跨域研究中心吳怡潔老師、資訊科學系邱淑怡老師、謝佩璇老師、孫士勝老師，以及人工智慧跨域研究中心專員與學生代表周佳儀、徐鈺蓉，並由 AMD 專家團隊進行技術指導。

本活動重要成果包括：

1. 競賽算力資源對接：AMD 宣佈將提供 10 臺搭載 Ryzen AI 9 HX 370 之頂級 AI PC 作為競賽支援設備，供入圍團隊借用，厚植跨域創新能量。
2. 二硬體效能實測導引：現場展示 NPU 在執行 YOLOv8-Pose 等視覺模型時，效能可達 CPU 的 9.3 倍，充分展現 AI PC 在邊緣運算中「高效率、低功耗」的永續特性。
3. 開發流程標準化：確立了從 PyTorch 模型、經由 AMD Quark 量化至 ONNX Runtime 部署的完整技術路徑，並展示 Lemony 等工具執行大型語言模型 (LLM) 的實作可能。
4. 全球開發者資源：引導種子教師加入 AMD AI Developer Program，獲取雲端 MI300 GPU 算力額度與 AI Academy 專業課程支援。

本次工作坊不僅為「2026 AI 跨域永續創新競賽」揭開技術序幕，更透過產學深度交流，強化了國立政治大學在行政自動化與 AI 永續應用端的研發競爭力。



▸第三屆 AI 跨域研究構想補助計畫海報。(照片來源：人工智慧跨域研究中心)

• 【人工智慧跨域研究中心訊】第三屆 AI 跨域研究構想補助計畫名單揭曉並展現科技與人文融合創新能量，人工智慧跨域研究中心持續推動「AI 跨域研究構想補助計畫」，115 年度（第三屆）共吸引 55 組團隊申請，最終選出 47 組入選團隊，展現國立政治大學厚實的跨域研究動能。入選隊伍將於 6 月 4 日至 6 月 5 日舉辦之「AI 跨域論壇」發表初步成果。本次入選團隊包含教師組 13 隊、學生組 34 隊，成員匯聚校內 31 位教師、7 位校外學者以及 100 名學生。參與者背景涵蓋文、理、社科、法、商、外語、傳播、國務、教育、資訊、創國等學院，展現高度的跨校與跨領域協作精神。研究主題橫跨語言學習、文化傳承、心理諮商、法律科技與社會治理等領域，不僅著重技術突破，更強調人文價值的融入與社會實踐潛力。

計畫提供分階段支持機制：學生組每隊可獲 2 萬元研究獎學金；教師組第一階段提供 3 萬元經費，於論壇發表後，將依潛力評選為「醞釀級」(5 萬元) 或「啟動級」(10 萬元) 進行後續補助。

AI 跨域計畫邁入第三屆，持續將國立政治大學校園作為「實驗沙盒」，致力於形塑兼具技術發展與人文關懷的 AI 研究環境。歡迎各界人士於 6 月 4 日至 5 日蒞臨論壇，共同見證跨域研究之實踐路徑。活動詳情請洽 AI 中心官網。

• 【人工智慧跨域研究中心訊】2026 NCCU Innofest 期末聯展｜跨域 × AI × 永續：展現人文與科技的深度融合，在生成式 AI 持續推動社會轉型的浪潮下，國立政治大學以「人文 AI，永續未來」為核心願景，致力於融合人文思維與人工智慧技術，回應社會、環境與倫理等關鍵議題。2026 NCCU Innofest (114-2 學期) 期末聯展將再度匯聚全校跨領域課程成果，預計展出 160 至 180 組學生團隊，呈現國立政治大學學生在 AI 應用、創新設計與跨域整合上的多元探索。

Innofest 自 114 年整合為校級聯展平台以來持續進化，本次展覽更強化 AI 技術與社會議題的連結，凸顯「跨域 × AI × 永續」的精神。除了國立政治大學學生 (含國際交換生) 外，亦預計邀請台灣聯合大學系統及其他夥伴學校共同參與，促進校際間的創新激盪。此外，活動將邀請企業與產業夥伴蒞臨，透過現場互動建立實質連結，打造從學習成果到未來職涯發展的橋梁。

誠摯邀請各界共襄盛舉，無論您是師生家長、企業人士，或對 AI 創新感興趣的朋友，皆歡迎蒞臨交流。特別歡迎高中職學生前來觀摩，親身體驗國立政治大學多元開放的學習環境，

探索未來學習的無限可能。

- 【時間】2026 年 6 月 1 日 09:30–13:00（6/1 13:00 – 6/3 12:00 開放靜態展覽）
- 【地點】國立政治大學 四維堂（本活動採中英雙語進行）

（如有參展意願，歡迎聯繫人工智慧跨域研究中心：ai@nccu.edu.tw）



▸2026 NCCU Innofest 期末聯展海報。（照片來源：人工智慧跨域研究中心）

學術與實務活動 永續創新民主研究中心

- 【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心與 Alliance of Democracies（民主聯盟基金會）、European Values Center for Security Policy（歐洲價值安全政策中心）、亞洲無人機創新產業園區廠商協進會（TNDIA）及丹麥反制無人機系統廠商 MyDefence，於 4 月 29 日共同舉辦「台灣之盾：現代戰爭的無人機防禦系統」閉門圓桌會議。本次會議廣邀臺歐無人機產官學界代表與會，深入探討中東與烏克蘭戰場的最新無人機及反制無人機系統發展趨勢，並就臺歐合作方向、臺灣反制無人機系統部署強化及雙邊反制無人機合作等議題進行研析。

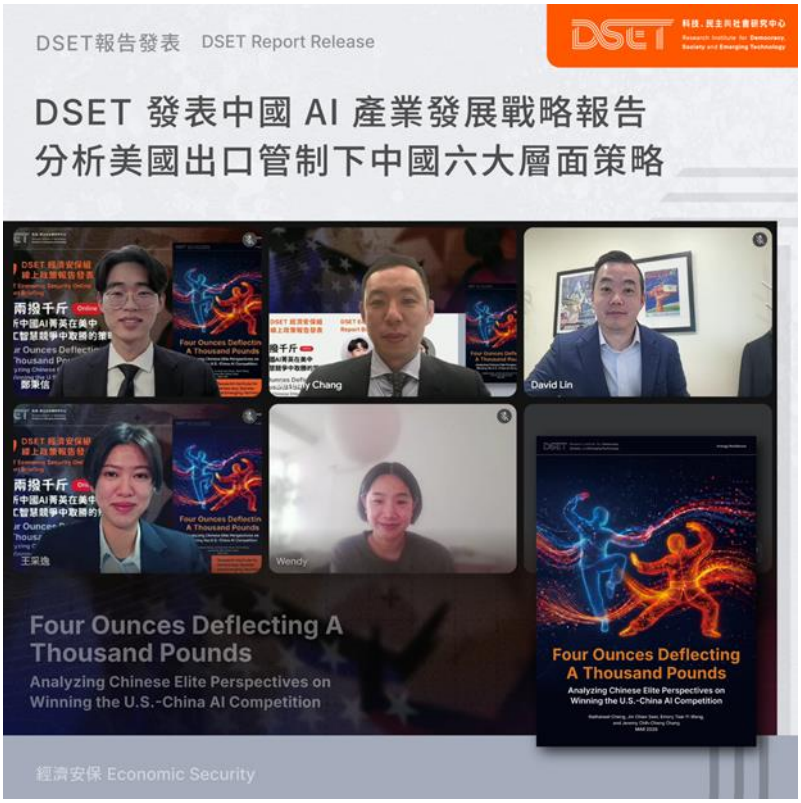
科技、民主與社會研究中心杜文苓主任受邀擔任開幕致詞貴賓。杜文苓主任表示，科技、民主與社會研究中心國家安全組繼去年出版臺美無人機產業合作報告後，今年 4 月再出版臺歐、臺烏合作政策報告，致力為政府與合作夥伴提供具體政策建議，並推動建構去紅供應鏈的無人機產業生態系。針對臺歐合作前景，科技、民主與社會研究中心政策分析師方怡然於會後記者會表示，儘管臺灣目前與歐洲國家在無人機產業領域已有若干合作，但現有模式多停留於企業對企業（B2B）的商業層次，政府對政府（G2G）層級的制度性推動仍屬罕見。她強調，如何將現有的產業合作提升至政策對話與政府協作的層次，使台歐無人機及反制無人機合作走向制度化與常態化，將是未來亟需努力的重要方向。



▸科技、民主與社會研究中心共同舉辦「台灣之盾：現代戰爭的無人機防禦系統」閉門圓桌會議。(照片來源：永續創新民主研究中心)

●【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心近日發布最新政策報告《四兩撥千斤：分析中國 AI 菁英在美中人工智慧競爭中取勝的策略》，以開源情報（OSINT）方法論為基礎，系統梳理中國公開文獻與 AI 菁英的公開論述，從中國視角出發，剖析其如何在美國以出口管制封鎖先進晶片與設備的「千斤」壓力下，於市場應用、AI 模型、算力、基礎建設、人才及融資等六大層面部署「四兩」戰略。透過借助自身在能源容量、內需市場規模、工業供應鏈、開源生態與國家資本上的既有優勢，持續深化對美國領導的 AI 生態系之全面挑戰。

本次發表會由報告共同作者科技、民主與社會研究中心經濟安保組鄭秉信分析師與王采逸海外研究員發表、科技、民主與社會研究中心張智程執行長主持，並邀請美國特別競爭研究計畫（SCSP）科技領導力資深顧問 David Lin ，以及歐洲墨卡托中國研究中心（MERICS）資深分析師 Wendy Chang 擔任與談人進行評論，就報告發現提供橫跨臺美歐的智庫觀點。本報告的主要研究問題為：中國 AI 菁英如何理解並實踐所謂「四兩撥千斤」戰略，亦即如何運用中國在整個 AI 堆疊中的綜合優勢，回應美國出口管制的壓力。報告研究對象主要涵蓋中國 AI 產業的核心人士，包括科技巨頭與新創企業的高層主管與科學家、商界領袖、學術研究者，以及基礎設施營運者等。



▸科技、民主與社會研究中心近日發布最新政策報告《四兩撥千斤：分析中國 AI 菁英在美中人工智慧競爭中取勝的策略》。(照片來源：永續創新民主研究中心)

• 【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心長期致力臺灣科技與地緣政治研究，針對半導體、AI、能源安全、無人機等軍民兩用科技主題進行研究，並出版英文政策報告、舉辦 / 出席國際論壇、向國際媒體發聲，以促進臺灣與盟友合作，強化我國國家安全。2026 年夏季開始，科技、民主與社會研究中心預計每季招收全臺各大專院校實習生，本季招募經濟安保組實習生。實習生將參與經安組相關研究、活動辦理、與國際智庫及媒體互動討論準備。我們期待藉此實習招募過程尋找未來工作夥伴。

夏季實習開放組別為經濟安保組，歡迎臺灣各大專院校在學學生 (學士、碩士等) 申請。詳情請見科技、民主與社會研究中心官網新訊：https://dset.tw/recruitment/457/



▸科技、民主與社會研究中心（DSET）招募 2026 夏季實習生。(照片來源：永續創新民主研究中心)

●【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心（DSET）國家安全組於 4 月 23 日舉辦「臺灣與烏克蘭、歐洲無人機合作」政策報告發表會，並發布兩份研究報告《無人機強權：烏克蘭成功經驗與臺烏合作契機》及《看不見的「無人機牆」：臺灣對歐洲非紅無人機供應鏈的無聲支持》。報告指出，臺灣與歐洲及烏克蘭的無人機供應鏈合作正快速成長：2025 年臺灣出口至波蘭、捷克的無人機近 13 萬架，多數轉往烏克蘭；2026 年第一季對中東歐出口也已超越去年全年。與此同時，臺製零組件已逐步成為當地替代中製產品的重要來源。不過，目前出口仍以低單價產品、非政府採購為主，穩定性有限。報告建議，臺灣應強化共同生產、技術轉移與標準整合，以深化與歐洲及烏克蘭的供應鏈合作。

本次發表會由科技、民主與社會研究中心國家安全組政策方怡然分析師主持，報告作者、科技、民主與社會研究中心國家安全組政策李希希（Samara Duerr）分析師與海外研究員林庭葦分別說明臺烏、臺歐報告內容。兩份報告均係根據科技、民主與社會研究中心於 2024 至 2025 年間，對超過 50 家臺灣、烏克蘭及歐洲無人機廠商與相關單位的訪談，以及公開政策與貿易數據整理撰寫而成。

發表會並邀請「亞洲無人機 AI 創新應用研發中心廠商協進會」理事長羅正方，以及澳洲退役少將、洛伊國際政策研究所（Lowy Institute）資深研究員 Mick Ryan 與談，現場吸引近百名外館、國際媒體及產業代表出席。



▸科技、民主與社會研究中心發表無人機報告：台歐烏合作深化，籲強化共同生產。(照片來源：永續創新民主研究中

●【永續創新民主研究中心訊】美國、以色列與伊朗衝突持續延燒逾六十天，美方對伊朗船隻實施封鎖，雙方以荷姆茲海峽通行權作為談判籌碼，導致全球能源運輸命脈受阻。該海峽原承載全球約兩成天然氣供應，且主要輸往亞洲，如今運量大幅下滑，已對國際液化天然氣市場造成嚴重衝擊。科技、民主與社會研究中心能源韌性組政策阮怡婷分析師及張禎晏近期投書《報導者》，分析此局勢如何影響臺灣，以及臺灣強化能源韌性的方針。

投書指出，臺灣約 38%天然氣來自中東，其中以卡達為最大來源。面對海運中斷風險，政府已緊急調度自美國與澳洲的替代氣源，以填補短期供應缺口，確保國內能源穩定。然而，戰火已波及中東多國能源設施，卡達關鍵液化天然氣產能受損，部分設施恐需三至五年才能完全恢復。文章表示，即便未來戰事緩解，供應缺口仍可能持續，對臺灣能源安全與經濟發展構成中長期挑戰。

面對地緣政治風險升高，臺灣須從氣源配置、發電調度、海運能力到金融保險體系進行全面強化，打造更具韌性的能源供應鏈，以確保在關鍵時刻仍能穩定供應、維持社會與經濟運作。科技、民主與社會研究中心能源安全與氣候韌性組亦將持續關注臺灣及區域能源安全及能源轉型相關發展。



▸科技、民主與社會研究中心投書《報導者》　分析伊朗衝突下台灣如何強化能源韌性。(照片來源：永續創新民主研究中心)

政大研發電子報
Research and Development ePaper

本電子報每月提供本校各單位有關學術研究及產學合作相關訊息
歡迎各院及校級研究中心提供相關資訊並指正

11604 台北市文山區指南路二段64號
research@nccu.edu.tw

國立政治大學